

20
13

Vuosikertomus



Aalto-yliopisto

Aalto-yliopiston vuosikertomus 2013

Maaliskuu 2014

Aalto-yliopisto

PL 11000

00076 AALTO

Puh. (09) 470 01

aalto.fi

SISÄLTÖ

VUOSIKERTOMUS 2013	5–25
Rehtorin tervehdys	4
Keskeiset saavutukset	5
Visio ja tavoitteet	6
Aalto-yliopisto vahvistaa suomalaista osaamista	7
Yliopiston kuusi korkeakoulua	9
Investoinnit tutkimukseen näkyvät tuloksessa	15
Taiteellinen toiminta arvioitiin kansainvälisesti	18
Koulutusohjelmat ja opetustilat uudistuivat	19
Tukea uudistumiseen ja uusien yritysten syntymiseen	21
Henkilöstö – Kampus ja infrastruktuurit – Rahoitus	23
Organisaatio 1.3.2014	25
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2013	26–30
TILINPÄÄTÖS 2013	31–52

Arvoisa lukija,

vuosi 2013 oli merkittävä virstanpylväs matkallamme maailmaluokkaan. Mittava muutosprosessi, jolla Aalto-yliopistoa on rakennettu, on loppusuoralla. Vuonna 2013 sen tulokset alkoivat näkyä vaikuttavina akateemisina saavutuksina. Niin vertaisarvioitujen tieteellisten artikkelien ja suoritettujen tutkintojen kuin kilpaillun tutkimusrahoituksenkin määrä kasvoi huomattavasti. Luvut kertovat Aalto-yliopiston vaikuttavuudesta yhteiskunnassa ja tiedeyhteisössä. Erityisen ylpeitä voimme olla uudesta tenure track -urajärjestelmästä, jonka ansiosta saamme avoimiin professorin tehtäviin huippuosajia kotimaasta ja ulkomailta. Kansainvälistyimme kovaa vauhtia, yli 30 % uusista professoreistamme tulee Suomen ulkopuolelta.

Aalto-yliopiston opetusta on uudistettu vastaamaan tulevaisuuden osaamistarpeisiin. Ensimmäiset uudet kandidaatin ja maisterin tutkintoihin johtavat koulutusohjelmat käynnistyivät syksyllä 2013, ja opintojen uudistaminen jatkuu. Myös tohtorinkoulutusta kehitettiin vuonna 2013. Uskon, että tämä työ näkyy tulevina vuosina Aalto-yliopistosta valmistuvien entistäkin parempina valmiuksina osallistua suomalaisen elinkeinoelämän ja yhteiskunnan uudistamiseen.

Maa- ja metsätieteiden tutkimus ja opetus edellyttävät ennustettavaa, pitkäjänteistä ja tavoitteisiin nähden riittävää rahoitusta. Yliopistot toimivat Suomessa pääosin valtiolta saamansa rahoituksen varassa. Rahoitustamme on leikattu valtion vaikean taloustilanteen vuoksi. Leikkauksista huolimatta olemme pyrkineet pitämään uudistuksemme vauhdissa mm. etsimällä uusia rahoituskanavia ja kehittämällä palvelujen kustannustehokkuutta.



Olen iloisena seurannut innostuneen Aalto-hengen leviämistä yhteisössämme. Aistin aitoa intohimoa uuden etsimiseen, halua vaikuttaa ja ylpeyttä yliopistostamme. Professorikuntamme kantaa vilpittömästi huolta Suomen tulevaisuuden menestystekijöistä, ja koko henkilöstömme on lujasti sitoutunut kasvun edellytysten luomiseen. Perustutkimus ja tutkimustulosten soveltaminen kulkevat käsi kädessä, kaikkein tärkeintä on tutkimuksen korkea laatu. Meillä ei ole varaa olla perässähihtäjiä, on pyrittävä johtoon. Uskomme, että pitkäjänteinen, kun- nianhimoinen ja kansainväliset mitat täyttävä yhteistyö myös yritysten kanssa tuottaa arvokkaimman tuloksen.

Lämpimät kiitokset henkilöstöllemme ja opiskelijoillemme vuoden työstä. Suuret kiitokset myös arvokkaille kumppaneillemme hyvästä ja tuloksekkaasta yhteistyöstä!

Tuula Teeri
Rehtori

Keskeiset saavutukset vuonna 2013

Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit	+ 7 %
Kilpailtu tutkimusrahoitus	+ 6 %
Suoritetut maisterin tutkinnot	+ 6 %
Suoritetut tohtorin tutkinnot	+ 19 %
Patenttihakemukset	+ 210 %
Kansainvälinen henkilöstö	+ 11 %
Palveluhenkilöstö	- 6 %
Käytössä olevat tilat	- 3 %

muutos verrattuna vuoteen 2012



Slush keräsi tuhatpäisen yleisön

Euroopan merkittävimpiin kasvuyritystapahtumiin lukeutuva Slush järjestettiin kuuden kerran. Se kokosi yhteen 5 000 kävijää ja yli tuhat yritystä. Tapahtumassa liikkuneen riskisijoituspääoman arvioidaan nousseen 60 miljardiin euroon.

Uusi Aaltonaut-sivuaine alkoi

Aaltonaut, tieteidenvälinen ja käytännönläheinen sivuaine kandidaattiopiskelijoille, alkoi. Sen kurssit rakentuvat tutkivasta, ongelmalähtöisestä oppimisesta ja ryhmätyöskentelystä tieteidenvälisissä ryhmissä.

Professori Maarit Karppiselle 2,4 miljoonan euron rahoitus

Kemian tekniikan korkeakoulussa työskentelevä akatemiaprofessori **Maarit Karppinen** sai arvostetun Euroopan tutkimusneuvoston ERC Advanced Grant -rahoituksen uusien toiminnallisten hybridimateriaalien kehittämiseen.

Visio ja tavoitteet



Aalto-yliopisto vahvistaa suomalaista osaamista

Aalto-yliopisto on säätiöpohjainen yliopisto, jossa tiede ja taide kohtaavat tekniikan ja talouden. Yliopiston tavoitteena on nousta akateemiseen maailmanluokkaan vuoteen 2020 mennessä.

Kunnianhimoinen tavoite saavutetaan panostamalla korkeatasoiseen tutkimukseen ja taiteelliseen toimintaan, laadukkaaseen, opiskelijan huomioivaan koulutukseen sekä tiiviiseen yhteistyöhön yritysten ja elinkeinoelämän kanssa. Yliopisto korostaa laatua ja tavoittelee kansainvälistä kilpailukykyä kaikessa toiminnassaan.

Korkealaatuista opetusta ja tutkimusta

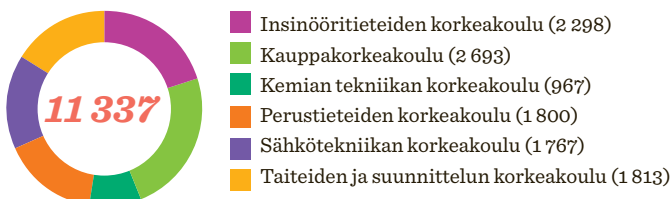
Professorien tenure track -urajärjestelmä on keskeinen keino Aalto-yliopiston tavoitteen saavuttamiseksi. Se tarjoaa tutkijoille selkeän ja hyvin tuetun polun kohti professoritason tehtäviä. Järjestelmän perustana ovat tavoitteiden ja kannustimien määrittely sekä henkilökohtaisen, ammatillisen ja akateemisen kasvun tukeminen. Vuoden 2013 loppuun mennessä urajärjestelmään oli nimitetty 155 uutta professoria.

Aalto-yliopistossa on

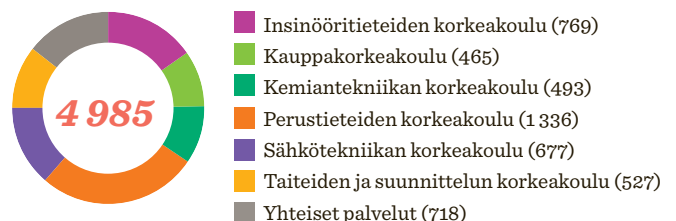
- 6 korkeakoulua
- 11 337 opiskelijaa¹
- 382 professoria
- vuoden 2013 rahoitus 418 miljoonaa euroa, kulut 420 miljoonaa euroa.

Yliopisto parantaa toimintansa laatua myös tutkimuksen ja opetuksen jatkuvan arvioinnin, toiminnan fokusoinnin ja monialaisen yhteistyön avulla. Suomalaisen tekniikan yliopistojen yhteiset työnjako- ja yhteistyökeskustelut auttavat osaltaan yliopistoa keskittämään resurssejaan omille vahvuusalueilleen.

Opiskelijat (FTE)



Henkilöstö 31.12.2013



¹ Luku viittaa laskennallisiin kokopäiväisiin tutkinto-opiskelijoihin (FTE).
Opiskelijoiden kokonaismäärä on 19 683.

Uusia työpaikkoja yhteistyöllä

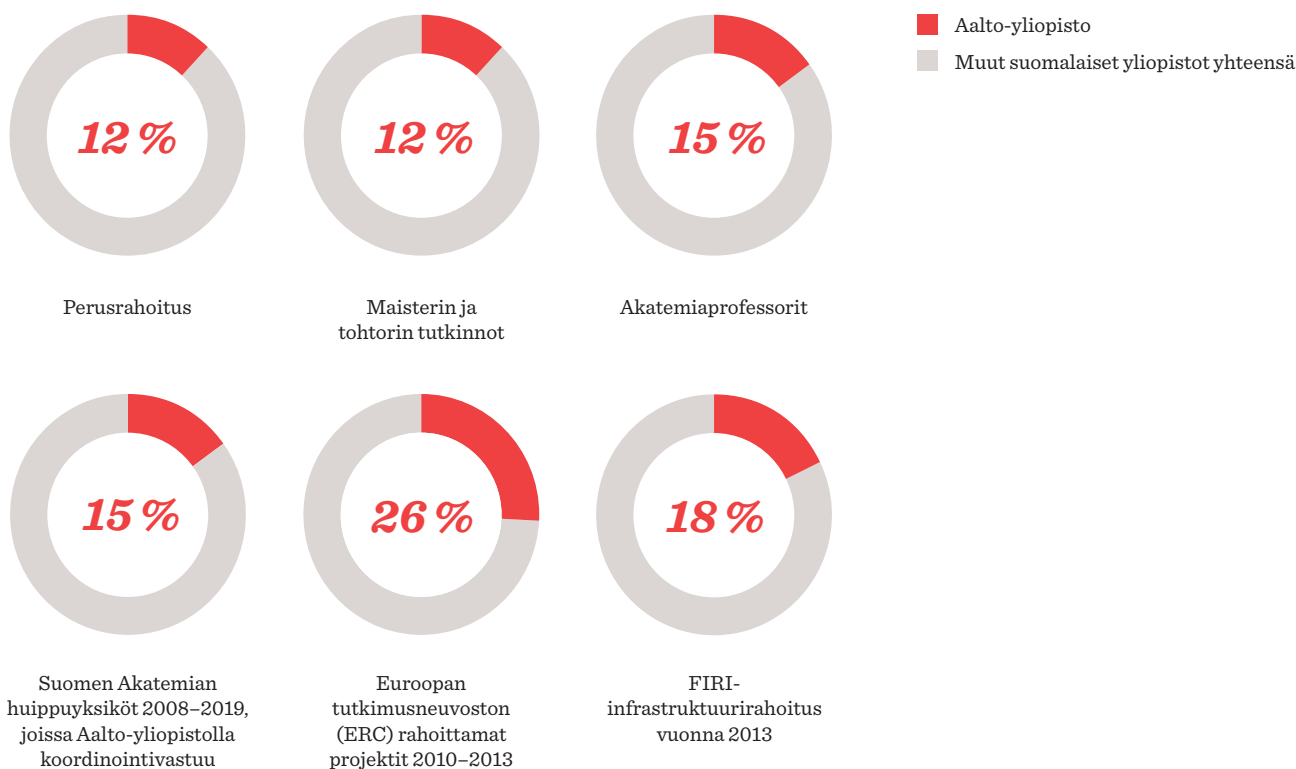
Yliopiston professorit, tutkijat ja tutkimusryhmät tekevät tiivistä yhteistyötä yritysten ja yhteisöjen kanssa. Monialaisella yhteistyöllä pyritään saavuttamaan uusia läpimurtoja yritysten innovaatiotoiminnan tueksi.

Yrittäjyyden edistäminen sekä yrittäjyyskoulutus ja -tutkimus ovat Aalto-yliopistolle tärkeitä. Stanfordin yliopiston kanssa yhteistyössä toteutettu Aalto Ventures Program antaa yliopiston opiskelijoille perusvalmiudet yrittäjyydestä. Yliopisto on osaltaan tukenut myös merkittävien uusien kasvuyritysten syntyä sekä Euroopan parhaaksi kasvuyrittäjien ja riskisijoittajien tapaamispaikaksi vuonna 2013 nimettyä Slush-tapahtumaa.

Resurssit ydintehtäviin

Aalto-yliopisto keskittää resurssinsa ydintehtäviin: opetukseen ja tutkimukseen. Tämä tarkoittaa myös yliopiston palvelutoiminnan kehittämistä sekä uudenlaisia tilaratkaisuja. Yliopiston pääkampus rakentuu Espoon Otaniemeen. Näin varmistetaan järkevän tilankäytön lisäksi myös monialaiset kohtaamiset. ■

Aalto-yliopiston osuus suomalaisesta yliopistokentästä



Yliopiston *kuusi* korkeakoulua

Insinööritieteiden korkeakoulu

Fokusalueet

- Arktinen tekniikka
- Mekaniikka ja materiaalitekniikka
- Monialainen energiatekniikka
- Kestävä rakennettu ympäristö
- Teknisten järjestelmien suunnittelu ja toteutus

Vahvuudet

- Uudistaa teknologiateollisuuteen ja rakennettuun ympäristöön liittyviä teknologioita
- Luo fokusalueillaan uutta tietoa ja innovatiivisia ratkaisuja kestävän kehityksen tarpeisiin
- Tarjoaa korkeatasoista opetusta ja kouluttaa yhteiskunnan arvostamia asiantuntijoita

Isot infrastruktuurit

- Jääaallas
Jääaltaassa tutkitaan jäähän, laivoihin ja merirakenteisiin liittyviä fysikaalisia ilmiöitä sekä testataan arktiseen meritekniikkaan ja jäämekaniikkaan liittyviä teoreettisia malleja.

Poimintoja vuodelta 2013

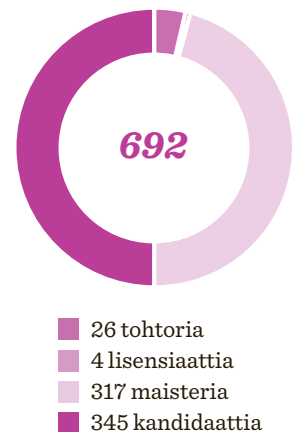
Arktiset merelliset toiminnot ja merenkulku -huippututkimusyksikkö

Lloyd's Register Foundation myönsi rahoituksen Aalto-yliopiston johtamalle, kansainväliselle *Arktiset merelliset toiminnot ja merenkulku* -huippututkimusyksikölle. Yksikkö tukee viiden vuoden aikana kahdeksaa väitöskirjatyötä, joissa tutkitaan arktisen toiminnan riskienhallintaa.

Professori Sven Bossuytille akatemiapalkinto

Akatemiatutkija, professori **Sven Bossuyt** on vaihtanut tutkimusalaansa ennakkoluulottomasti fysiikasta materiaalitieteeseen ja edelleen matematiikan kautta kokeelliseen mekaniikkaan. Bossuytilla on kyky tehdä uskalaita tieteellisiä avauksia, jotka onnistuessaan vievät sekä teoriaa että sovelluksia ison harppauksen eteenpäin. Tästä rohkeudesta hänelle myönnettiin Suomen Akatemian palkinto.

Valmistuneet vuonna 2013



Mukana Suomen Akatemian Laserkeilauksen huippuyksikössä

Maankäyttötieteiden laitoksen tutkimusjohtaja **Hannu Hyypän** johtama tutkimusryhmä on mukana Suomen Akatemian uudessa *Laserkeilauksen* huippuyksikössä vuosina 2014–2019. Huippuyksikkö toimii Geodeettisen laitoksen johdolla.

Professori Jukka Tuhkuri kansalliseen arktisen alueen neuvottelukuntaan

Lujuusopin professori **Jukka Tuhkuri** nimitettiin asiantuntijajäseneksi Suomen arktisen strategian toteutumista valvovaan neuvottelukuntaan. Arktisen strategian mukaan Suomen tavoitteena on lisätä arktiselle alueelle kasvua ja kilpailukykyä alueen ympäristöä kunnioittaen.

Kauppakorkeakoulu

Fokusalueet

- Strateginen johtaminen ja markkinointi
- Mikrotaloustiede
- Sijoittajakäyttäytyminen ja hyvä hallinnointitapa
- Päätöksenteko

Vahvuudet

- Korkean tason yritysysteistyö
- Laadukkaat kansainväliset partnerit
- Triple Crown -akkreditointi

Poimintoja vuodelta 2013

Uudistuneet kandidaatti- ja maisteriohjelmat käyntiin

Kauppakorkeakoulun ohjelmat uudistuivat. Kandidaattiohjelmista toinen on Helsingissä ja toinen Mikkelissä, maisteriohjelmia on yhteensä 12. Uusittu Helsingin kandidaattiohjelma painottuu opiskelijakeskeiseen ja ongelma-perustaiseen oppimiseen.

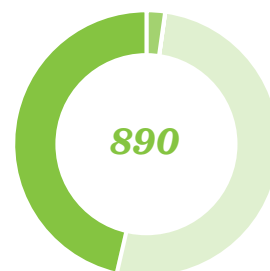
Professori Matti Rossille Millennium Distinction Award

Tietojärjestelmätieteen professori **Matti Rossi** palkittiin ansioistaan avoimen lähdekoodin käytön edistäjänä. Tun-nustuspalkinnolla tuodaan esiin suomalaista osaamista viimeisimmän *Millennium*-teknologiapalkinnon voitta-jan alalta.

Professori Sixten Korkman palkittiin

Professor of Practice -tehtävässä toimiva **Sixten Korkman** on arvostettu talousasiantuntija, joka on määrätietoisesti tehnyt taloustiedettä ja globaalin talouden ilmiöitä ym-märrettäväksi myös suurelle yleisölle. Tästä hänelle myön-nettiin tiedonjulkistamisen valtionpalkinto. Samoista ansioista ProCom – Viestinnän ammattilaiset ry valitsi Korkmanin *Vuoden johtajaksi*.

Valmistuneet vuonna 2013



- 20 tohtoria
- 2 lisensiaattia
- 457 maisteria
- 411 kandidaattia

EQUIS-akkreditointi uudelle viisivuotiskaudelle

Arvostettu The European Quality Improvement System (EQUIS) -laatuakkreditointi myönnettiin uudestaan vuosille 2013–2018. Kauppakorkeakoululla on kolme alansa tärkeintä akkreditointia: AACSB, AMBA ja EQUIS. Vain alle prosentilla kaikista maailman kauppakorkeakouluista on nämä akkreditoinnit.

The New Global -hankkeelle 1,8 miljoonan euroa

Tekes myönsi *The New Global* -hankkeelle rahoituksen Strategiset tutkimusavaukset -haussa. Hanke on moni-alainen innovaatiotutkimus, jonka tavoitteena on luoda resurssiniukkoja innovaatioita vähävaraisille markkinoil-le ja synnyttää uutta liiketoimintaa suomalaisyrityksille. Hanketta johtaa vastuullisen liiketoiminnan professori **Minna Halme**.

Kemian tekniikan korkeakoulu

Fokusalueet

- Prosessiteknikka
- Teollinen biotekniikka
- Biomateriaalit
- Metallien ja mineraalien talteenotto- ja prosessit
- Aktiiviset ja funktionaaliset materiaalit

Vahvuudet

- Korkeatasoisen tutkimuksen yhteiskunnallinen vaikuttavuus
- Luonnontieteellisen osaamisen yhdistäminen bio- ja insinöörityöeläisiin

Isot infrastruktuurit

- Biotalousinfrastruktuuri
Infrastruktuurissa tehtävä tutkimus keskittyy prosessiteknikkaan, teolliseen biotekniikkaan ja materiaalitutkimukseen.

Poimintoja vuodelta 2013

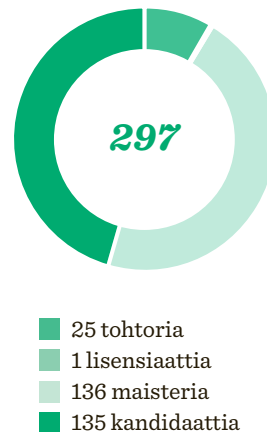
Sellutekniikan tutkimusryhmä loi uuden tekstiilikuidun

Maaailman ensimmäinen IONCELL-prosessilla tehty selluloosakuitu on ekologinen vaihtoehto puuvillalle ja viskoosille. *Finnish Bioeconomy Cluster* -tutkimusohjelman tuotetusta kuidusta valmistettiin yhteistyössä Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun kanssa huivi. Tutkimusryhmää johti sellutekniikan professori **Herbert Sixta**.

Biofactory tutkimusinfrastruktuurien tiekartalle

VTT:n kanssa yhteinen biotalousinfrastruktuuri valittiin Suomen Akatemian kansallisten tutkimusinfrastruktuurien tiekartalle. Tämä on osoitus yliopiston keskeisestä roolista biotalouden tutkimuksessa ja opetuksessa. *Biofactory*-hanketta koordinoi akatemiaprofessori **Jukka Seppälä**.

Valmistuneet vuonna 2013



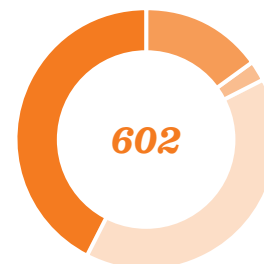
Kaksi hanketta Tekesin strategisissa avauksissa

Puunjalostuksen kemian professori **Janne Laine** koordinoi *Design Driven World of Cellulose* -hanketta. Sen tavoitteena on löytää puuperäiselle selluloosalle uusia älykkäitä käyttötapoja. Materiaalitieteen professori **Sami Franssila** on mukana 3i – *Innovative Induction Initiative* -hankkeessa, jossa etsitään uusia ratkaisuja sydänlihasvaurioiden ja aivosairauksien hoitoon.

Professorit mukana korkeatasoissa hankkeissa

Professorit **Markus Linder** ja **Janne Laine** ovat mukana *Biosynteettisten hybridimateriaalien molekyyliuokkauksen* huippuyksikössä. Professorit **Pekka Taskinen**, **Seppo Louhenkilpi**, **Kari Heiskanen**, **Olof Forsén**, **Jari Koskinen** ja **Simo-Pekka Hannula** ovat mukana FIMECC Oy:n (Finnish Metals and Engineering Competence Cluster) uusissa tutkimusohjelmissa vuosina 2014–2018.

Valmistuneet vuonna 2013



- 91 tohtoria
- 15 lisensiaattia
- 241 maisteria
- 255 kandidaattia

Perustieteiden korkeakoulu

Fokusalueet

- Laskennalliset ja matemaattiset tieteet
- Materiaalifysiikka
- Energiatesteet
- Tietotekniikka
- Neurotiede ja -teknologia
- Teknologiapohjainen liiketoiminta ja yrittäjyys

Vahvuudet

- Maailmanluokan tutkimusta useilla aloilla
- Kansallisesti parhaat opiskelijat tekniikan alan tutkinto-ohjelmissa
- Yritysyhteistyö ja yrittäjyyden tukeminen

Isot infrastruktuurit

- Kryohalli
Tutkimusympäristö matalien lämpötilojen ja nanoelektroniikan tutkimukseen.
- Nanomikroskopiakeskus
Keskusten tehokkaat mikroskoopit palvelevat esimerkiksi kuvantamista sekä pehmeiden materiaalien, biologisten näytteiden ja kovien materiaalien tutkimusta.
- Aalto NeuroImaging
Toiminnalliseen aivokuvantamiseen erikoistunut Aalto NeuroImaging koostuu kolmesta laiteympäristöstä. Niissä tutkimus tehdään koehenkilöön kajoamatta.
- Science-IT
Science-IT on osa Suomen hila- ja pilvilaskennan infrastruktuuria (FGCI), joka antaa hajautettua laskenta-kapasiteettia eri tieteenalojen käyttöön.

Poimintoja vuodelta 2013

Rahoitusta kahdelle uudelle huippuyksikölle

Suomen Akatemia nimesi korkeakouluun vuosiksi 2014–2019 *Biosynteettisten hybridimateriaalien* huippuyksikön. Lisäksi korkeakoulu on mukana *Auringon pitkäaikaisen muutoksen ja vaikutusten* huippuyksikössä. Aiemmalta rahoituskaudelta korkeakoulu on mukana neljässä huippuyksikössä.

Mukana kahdessa EU:n lippulaivahankkeessa

Graphene Flagship -hankkeessa kylmäfysiikan professori **Pertti Hakonen** ja nanotekniikan professori

Harri Lipsanen tutkimusryhmineen vastaavat sensorien kehittämisestä ja korkeataajuuksisten transistorien valmistuksesta. Aivotutkimusta edistävässä *Human Brain* -hankkeessa akateemikko **Riitta Hari** ja lääketieteellisen tekniikan professori **Lauri Parkkonen** vastaavat *Sosiaalisen aivot* -tutkimusosioista.

Kilpailtua ERC-rahoitusta kolmelle tutkijalle

Teknillisen fysiikan professori **Päivi Törmälle** myönnettiin 1,6 miljoonan euron Euroopan tutkimusneuvoston ERC Advanced Grant -rahoitus kvantti-ilmiöiden tutkimukseen. Akatemiattutkija, tietojenkäsittelytieteen apulaisprofessori **Petteri Kaskelle** myönnettiin 1,1 miljoonan euron Starting Grant -rahoitus tietojenkäsittelytieteen matemaattiseen perustutkimukseen. Apulaisprofessori **Juha Silvannolle** myönnettiin 1,3 miljoonan euron Starting Grant -rahoitus aivotutkimukseen.

Tutkimusinfrastruktuurit kansalliselle tiekartalle

Perustieteiden korkeakoulun kaikki isot tutkimusinfrastruktuurit valittiin vuoden 2014 kansalliselle tiekartalle. Tutkimusympäristöt edustavat nanokokoisten rakenteiden ja materiaalien, matalien lämpötilojen ilmiöiden sekä aivo- ja neurokuvantamisen tutkimusaloja.

Tietotyön vallankumous -hankkeelle 1,7 miljoonaa

Tekes myönsi rahoituksen *Tietotyön vallankumous* -tutkimuskonsortiolle, jonka muodostavat Aalto-yliopiston ja Helsingin yliopiston yhteinen Tietotekniikan tutkimuslaitos HIIT ja Työterveyslaitoksen *Aivot ja työ* -tutkimuskeskus. Konsortio kehittää tiedon hakuun ja jalostukseen menetelmiä, joissa ihmisten luovuus ja tietokoneiden kyky käsitellä suuria tietomassoja yhdistyvät.

Sähkötekniikan korkeakoulu

Fokusalueet

- Energia ja ympäristö
- Tieto- ja viestintäteknologia ICT
- Mikro- ja nanoteknologia
- Terveys- ja hyvinvointitekhnologia

Vahvuudet

- Huipputekniikan ja järjestelmien osaaminen
- Energia ja kestävä kehitys
- Monitieteinen tutkimus
- Kansainvälisesti korkeatasoinen tutkimusympäristö

Isot infrastruktuurit

- Micronova: Aalto Nanofab
Kehittää innovatiivisia, mahdollistavia teknologioita ja soveltaa niitä käytännöllisissä mikro- ja nanojärjestelmissä.
- Metsähovin radiotutkimusasema
Tekee tutkimusta radiotieteen, radioastronomian ja avaruustekniikan aloilla.

Poimintoja vuodelta 2013

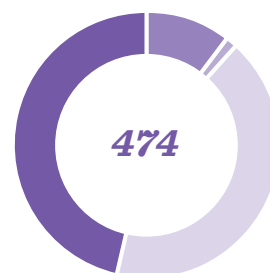
Apulaisprofessori Hele Savinille Young Scientist 2013 -palkinto

World Economic Forum (WEF) myöntämän palkinnon toivat mikro- ja nanotekniikan apulaisprofessori **Hele Savinin** aurinkoenergiaan liittyvät innovaatiot. Samalla suomalais-tutkija kutsuttiin ensimmäisen kerran esiintymään WEF:n arvostettuun *Annual Meeting of New Champions 2013* -konferenssiin.

Professori Antero Arkkiolle 2,5 miljoonan euron rahoitus

Sähkötekniikan professori **Antero Arkkio** sai Euroopan tutkimusneuvoston ERC Advanced Grant -rahoituksen tutkimukselle, joka keskittyy sähkökoneiden energiahävikkiin. Sähkökone kykenee hyödyntämään noin 90–95 % ottamastaan energiasta. Hyödyntämättä jääneestä energiasta noin yhden prosenttiyksikön syytä ei tunneta. Arkkion tutkimusryhmän tavoitteena on selvittää, mistä tämä EU-tasolla noin kolmen miljardin euron vuosihävikki johtuu.

Valmistuneet vuonna 2013



- 50 tohtoria
- 6 lisensiaattia
- 199 maisteria
- 219 kandidaattia

SCAMPI:n avulla tiedonsiirto onnistuu ilman operaattoriverkkoja

Tietoverkkotekniikan professori **Jörg Ott** tutkimusryhmineen on kehittänyt SCAMPI-alustan, jonka avulla toisi-
aan lähellä olevat mobiililaitteet voivat vaihtaa keskenään viestejä, esimerkiksi kuvia ja videoita ilman operaattoriverkkoja. Viestien lisäksi myös sovellukset voidaan välittää suoraan laitteelta toiselle, jolloin keskitettyjä sovelluskauppoja ei tarvita. Mahdollisia tulevaisuuden käyttökohteita ovat esimerkiksi kehittyvät maat tai katastrofialueet, joissa verkot ovat tuhoutuneet.

Professori Zhipai Sunilta pääartikkeli Nature Photonics -julkaisussa

Fotoniikan professori **Zhipai Sun** kutsuttiin kirjoittajaksi alan arvostetuimpaan lehteen *Nature Photonics*. Marraskuun 2013 numerossa julkaistu artikkeli käsitteli ultranopeiden, hiilinanoputkien ja grafeeniin perustuvien kuitulasereiden viimeaikaista kehitystä ja tulevaisuuden näkymiä.

Valmistuneet vuonna 2013

Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulu

Fokusalueet

- Käyttäjälähtöinen muotoilu ja taide
- Taide ja muotoilu, tiede, liiketoiminta
- Perinteistä nouseva edelläkävijyys
- Aistiperäiset tiedot ja taidot

Vahvuudet

- Kansainvälisesti vaikuttava taiteellinen toiminta
- Innoittavien ympäristöjen luominen
- Kokemuksellisuus
- Suomalaisen muotoilun, arkkitehtuurin ja taiteen vahvan tradition tunteminen

Isot infrastruktuurit

- Mediakeskus LUME
Kansallinen audiovisuaalisen alan koulutus-, tutkimus- ja tuotantokeskus.

Keskeiset saavutukset vuonna 2013

Uusia avauksia yli toimialarajojen: Living+ ja ChemArts

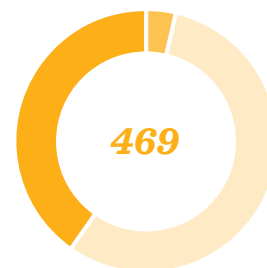
Living+-ohjelma jatkaa maailman designpääkaupunki Helsingin ja Aalto-yliopiston designpääkaupunkivuoden ohjelmasisältöjä. *ChemArts*-yhteistyössä puuperäisestä selluloosasta kehitetään uusia designtuotteita. Chemarts on osa Kemian tekniikan korkeakoulun koordinoimaa *Design Driven World of Cellulose* -hanketta.

TunnustusPAANU ja Rakentamisen Ruusu Paviljongille

Designpääkaupunkivuoden Paviljonki loi Helsinkiin uudenlaisen kohtaamispaikan ja kaupunkitapahtumien näyttämön. Aalto-yliopiston Puustudion taidonnäyte palkittiin Suomen Arkkitehtiliiton kestävän kehityksen ja Helsingin kaupungin tunnustuksilla.

Treffit-lyhytelokuvalle voitto Sundancenissa

Elokuvaohjausta ja käsikirjoitusta opiskelevan **Jenni Toivoniemen** *Treffit*-lyhytelokuva voitti *Sundancen* elokuvajuhlien kansainvälisen lyhytelokuvakilpailun. **Robert Redfordin** 1978 perustama tapahtuma on yksi maailman merkittävimmistä elokuvafestivaaleista.



- 17 tohtoria
- 264 maisteria
- 188 kandidaattia

Hyères Fashion Festivalin Grand Prix Suomeen

Taiteen maisteri **Satu Maaranen** voitti naistenvaatemallistollaan merkittävän kansainvälisen *Hyères Fashion Festivalin* -muotikilpailun pääpalkinnon. Menestys avasi Maaraselle ovia huippumuotitaloihin. Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulu on ensimmäinen koulu, jonka opiskelijat ovat voittaneet kilpailun kahdesti peräkkäin.

Graafisen suunnittelun opiskelijoille European Design Awards -hopea

Palkitun *Tuli & Savu* -lehden tuplanumeron graafisesta suunnittelusta ja taitosta vastasivat **Jenni Viitanen** ja **Ulla Eronen**. Viestinnän alan kansainvälisestä muotoilupalkinnosta kilpaili 1 048 ehdotusta.

Maailman kulttuurineuvoston palkinto professori Petteri Nisuselle

Professor of Practice **Petteri Nisunen** ja hänen yhteistyökumppaninsa **Tommi Grönlund** ovat kansainvälisesti tunnettuja taiteilijoita, jotka yhdistävät töissään taiteen, muotoilun, arkkitehtuurin ja tieteen. Maailman kulttuurineuvosto myönsi heille *Leonardo da Vinci* -taidepalkinnon huomattavista saavutuksista tieteessä, taiteessa ja koulutuksessa.

Investoinnit *tutkimukseen* näkyvät tuloksessa

200

.....
parhaan joukossa
kansainvälisessä
QS-verailussa

Aalto-yliopiston tutkimus on pitkäjänteistä, korkeatasoista sekä tieteellisesti ja yhteiskunnallisesti vaikuttavaa.

Vuonna 2010 käyttöön otettu professorien tenure track -urajärjestelmä on Aalto-yliopiston tärkein strateginen investointi ja uudistus. Ensimmäiset urapolulle rekrytoidut etenivät vuonna 2013 polulla vaiheeseen, jossa heidän saavutuksensa arvioitiin ja jatkosta päätettiin.

Yliopiston painopistealueille on osoitettu kaikkiaan 231 tenure track -paikkaa, joista 155 saatiin täytettyä vuoden 2013 loppuun mennessä. Kaikista tähän asti urapolulle nimitetyistä professoreista 31 % (30 %) on ulkomaalaisia ja 24 % (21 %) naisia. Nimitettyjen keski-ikä on 42,5 (43 v.) vuotta. Urapolun kansainvälinen kiinnostavuus oli edelleen korkea: kaksi kolmasosaa hakijoista on ulkomaalaisia.

Investointi professorien urajärjestelmään näkyy yliopiston tuloksessa. Suomen Akatemiasta ja Euroopan tutkimusneuvostosta saatu tutkimusrahoitus kasvoi merkittävästi. Vuonna 2013 Suomen Akatemia myönsi yliopistolle 48 % enemmän kilpailtua tutkimusrahaa kuin vuonna 2009. Euroopan unionin myöntämä rahoitus kasvoi vieläkin enemmän: rahoitus vuonna 2013 oli 82 % suurempi kuin vuonna 2009.

Vuonna 2013 Aalto-yliopistossa oli

- 13 (12) ERC-rahoituksen saajaa. Rahoituksen myöntää Euroopan tutkimusneuvosto.
- 7 (7) Suomen Akatemian nimeämää akatemiaprofessoria
- 34 (37) Suomen Akatemian nimeämää akatemiaturkijaa
- 14 (15) FiDiPro-professoria ja -turkijaa, joita rahoittavat Suomen Akatemia ja Tekes.

Yliopistossa on työskennellyt kolme Suomen 12:sta tieteen akateemikosta. Professori **Riitta Hari** toimii edelleen Aalto-yliopistossa. Emeritusprofessori **Teuvo Kohonen** ja VTT:n entinen pääjohtaja **Pekka Jauho** tekivät pitkän uran Teknillisessä korkeakoulussa, joka on yksi Aalto-yliopiston perustajakorkeakouluista.

Aalto-yliopisto on ainoana suomalaisena yliopistona mukana molemmissa Euroopan unionin FET-lippulavahankkeissa. Niistä *Human Brain* käsittelee aivotutkimusta, toinen hanke liittyy grafeenin tutkimukseen.

Yliopisto menestyi hyvin myös Tekesin uuden strategisten tutkimusavausten rahoitusmuodon hauissa. Kaikkiaan rahoitus on myönnetty vuoden 2013 loppuun mennessä neljälle projektille, Aalto-yliopisto koordinoi niistä kolmea ja on neljännessäkin mukana. Strategisiin tutkimusavauksiin hyväksytyiltä projekteilta edellytetään visionäärisyyttä, rohkeutta ja monialaisuutta.

Menestystä kansainvälisissä vertailuissa

Maailmassa on laskutavasta riippuen runsaat 17 000 yliopistoa, joista Euroopassa on noin tuhat. Aalto-yliopisto toimii luonnontieteiden, tekniikan, taiteen ja taloustieteiden aloilla ja seuraa omaan profiiliinsa soveltuvia alakohdaisia vertailuja, ns. ranking-listoja. Lisäksi tärkeitä ovat vertailut, jotka mittaavat yliopistojen yhteiskunnallista vaikuttavuutta ja antia elinkeinoelämälle.

Shanghai Jiao Tong -yliopiston julkaisema *Academic Ranking of World Universities* (ARWU) mittaa huippusuorituksia, esimerkiksi Nobel-palkintoja ja julkaisuja kahdessa maailman arvostetuimmassa tieteellisessä julkaisusarjassa. ARWUn alakohtaisissa listauksissa, joissa sovelletaan kullekin alalle parhaiten sopivia kriteerejä, Aalto-yliopiston insinööritieteet ja liiketaloustieteet yltävät kumpikin sijoille 151–200.

QS-verailu (*World University Ranking*) mittaa yliopistojen mainetta koskevien asiantuntija-arvioiden lisäksi myös tieteellisten julkaisujen määrää ja vaikuttavuutta sekä yliopiston kansainvälisyyttä. Aalto-yliopisto sijoitui syksyllä 2013 julkaistussa vertailussa maailman 200 parhaan yliopiston joukkoon. Muutamilla erikoisaloilla yliopisto oli sadan parhaan joukossa.

Leidenin yliopisto tarjoaa useita erilaisia tieteellisten julkaisujen vaikuttavuuteen perustuvia vertailuja. Julkaisujen keskimääräisen siteerausindeksin perusteella Aalto-yliopisto on sijalla 264, mutta sijoittuu maailman kymmenen parhaan joukkoon, kun vertaillaan yliopistojen yhteisjulkaisemista yritysten kanssa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2012 lukuihin.

Arvostetut Financial Times -lehden rankingit ovat Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun ja liikkeenjohdon koulutuksen tärkeimmät vertailut. *European Business School Ranking* on koonti Financial Timesin eurooppalaisista vertailuista. Aalto-yliopisto sijoittui siinä vuonna 2013 sijalle 29, globaalissa *Masters in Management* -vertailussa se on maailmassa sijalla 43. Liikkeenjohdon koulutusta tarjoava Aalto Executive Education ylsi liikkeenjohdon koulutusta tarjoavien bisneskoulujen arvioinnissa (*Financial Times Executive Education Ranking*) maailmassa sijalle 41.

Arkkitehtuurin, taiteen ja muotoilun alalla ei ole kattavaa ranking-järjestelmää, mutta Aalto-yliopisto on sijoittunut hyvin pienimuotoisemmissa vertailuissa, joita julkaisevat esimerkiksi alan ammattilehdet. Vuonna 2013 arvostettu italialainen *Domus*-lehti arvioi yliopiston arkkitehtuurin koulutuksen sadan parhaan joukkoon maailmassa.

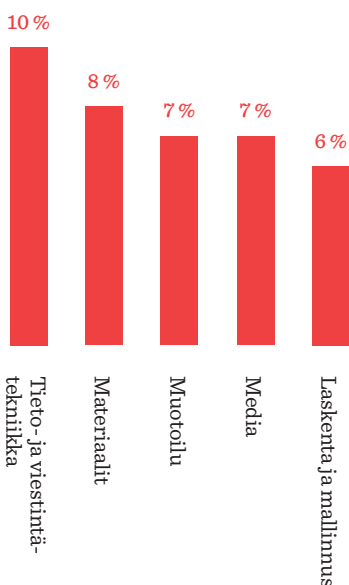
Monialaiset tutkimusohjelmat

Yliopiston tavoitteena on tarjota monialaisella tutkimuksella ratkaisuja merkittäviin yhteiskunnallisiin haasteisiin. *Aalto Energy Efficiency* -tutkimusohjelma käynnistettiin vuonna 2012 ja sen puitteissa alkoi kuusi uutta projektia vuonna 2013. Yliopisto on sitoutunut rahoittamaan hanketta 12 miljoonalla eurolla vuosina 2012–2017.

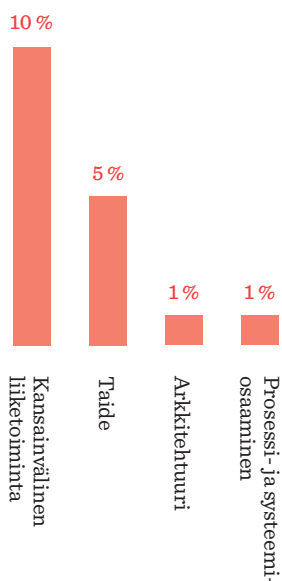
Monialaista tutkimusta ja opetusta tukemaan on kehitetty toiminta-alustoja. Energia-alan alusta perustettiin ja rakennettuun ympäristöön liittyvää *Living+*-alustaa pilotoitiin vuonna 2013. Digitaaliseen yhteiskuntaan kohdentuvan *DIGI*-alustan suunnittelu käynnistyi loppuvuodesta.

Professorinimitysten jakaantuminen yliopiston painopistealueille

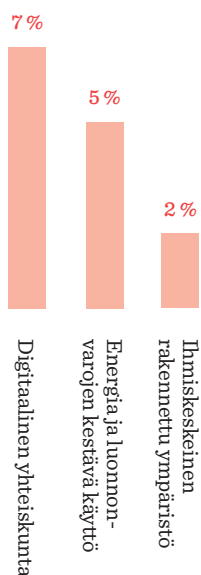
Vahvuusalueet



Nousevat alat



Monialaiset teemat



Kaikista vuosina 2010–2013 tenure track -urajärjestelmään nimitetyistä 155:stä professorista 117 on osoitettu yliopiston painopistealueille.

Tekniikan työjakokeskustelut

Suomalaiset tekniikan yliopistot ovat käyneet avoimia työjakokeskusteluja vuodesta 2011 lähtien. Niiden tarkoitus on tukea yliopistojen profiloitumista, yhteistyötä ja keskinäistä työnjakoa. Keskustelujen pääpaino on uusien professuurien alanmäärittelyissä ja opetusyhteistyössä.

Keskusteluja syvennettiin vuonna 2013 koskemaan tutkimuksen lisäksi myös koulutusta ja infrastruktuureja. Lisäksi yliopistojen rehtorit aloittivat säännölliset vuosittaiset strategiakeskustelut yliopistojen lähivuosien suunnitelmista ja kauaskantoisista päätöksistä.

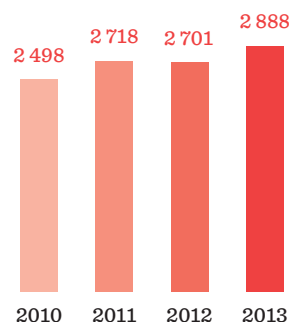
Rahoitusta infrastruktuureille

Tutkimuksen ja opetuksen infrastruktuurit ovat keskeisessä asemassa tekniikan ja taiteen aloilla toimivassa yliopistossa. Infrastruktuureilla tarkoitetaan välineiden, laitteistojen, aineistojen, erityistilojen ja palveluiden kokonaisuuksia. Aalto-yliopiston yhdeksän omaa isoa infrastruktuuria on hankkeistettu ja niille ohjataan tavoitteisiin ja toimintaan sidottua määräraikaista erityisrahoitusta. Infrastruktuureille perustettiin vuonna 2013 yhteinen ohjausryhmä.

Lisäksi Suomen Akatemia päivitti vuonna 2013 kansallisten tutkimusinfrastruktuurien strategian ja tiekartan. Kaksi Aalto-yliopiston infrastruktuuria – *Otaniemen mikro- ja nanoteknologioiden tutkimusinfrastruktuuri* ja *Biofactory, huippuallianssi kestävään biomassan jalostukseen* – hyväksyttiin tiekartalle. Yliopisto on myös vahvasti mukana viidessä muussa tiekartalle hyväksytyssä infrastruktuurissa.

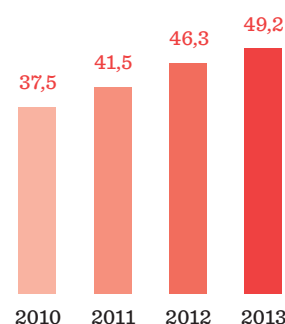
Aalto-yliopisto menestyi hyvin myös Suomen Akatemian FIRI-tutkimusinfrastruktuurihaussa. Neljälle infrastruktuurihankkeelle myönnettiin yhteensä yli 2,6 miljoonan euron rahoitus. ■

Kansainväliset vertaisarvioidut artikkelit tieteellisissä julkaisuissa



OKM:n tiedonkeruussa luokkiin A1–A4 lasketut kansainväliset tieteelliset artikkelit.

Kilpailtu tutkimusrahoitus, M€



Kilpailtu tutkimusrahoitus sisältää Suomen Akatemian rahoituksen, Tekesin FiDiPro -rahoituksen sekä EU-puiteohjelmärahoituksen.

Taiteellinen toiminta *arvioitiin* kansainvälisesti

Kansainvälinen
arvio: laitokset

hyviä,
osa
erinomaisia

Taide, arkkitehtuuri ja muotoilu ovat tieteen rinnalla yhteiskunnan muutoksen moottoreita. Aalto-yliopistossa kehitetään taiteellista ja tutkimuksellista yhteistyötä yli rajojen.

Kansainvälinen arviointiryhmä Scientific and Artistic Advisory Board (SAAB) arvioi Aalto-yliopiston taiteellista toimintaa toukokuussa 2013. Loppuraportissa todetaan, että yliopistosta valmistuu korkeasti koulutettuja taiteellisen toiminnan osaajia, jotka kehittävät omaa alaansa ja rikastuttavat kulttuurielämää. Raportin mukaan korkeakoulun opiskelijat menestyvät aloillaan kansallisesti ja kansainvälisesti jo opintojensa aikana.

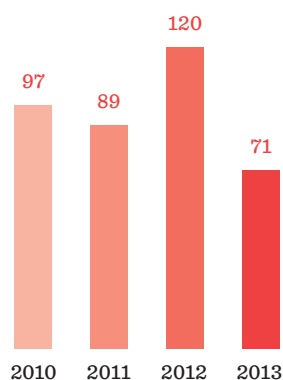
Ryhmä arvioi myös Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun taiteellisen toiminnan vaikuttavuutta muun muassa näyttelytoiminnan ja saatujen palkintojen perusteella. Ryhmä toteaa loppuraportissaan,

että taiteellista toimintaa harjoittavat laitokset ovat vaikuttavuudeltaan kansainvälisesti hyviä ja osa niistä erinomaisia.

Käytäntöjä laadun arvioimiseen

Aalto-yliopisto on ensimmäisenä yliopistona Suomessa luomassa käytäntöjä taiteellisen toiminnan laadulliseen arvioimiseen. Vuonna 2013 tieteellisten kriteereiden rinnalle hahmoteltiin vankkaa laadullista mittaristoa. Työ jatkuu, ja sitä tehdään tiiviissä yhteistyössä kansallisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa. ■

Kansainväliset taiteelliset produktiot



Koulutusohjelmat ja opetustilat *uudistuivat*

Haastavan ja monipuolisen opetustarjonnan ohella opetuksen keskeisinä tavoitteina on edistää luovuuden ja yrittäjyyden kulttuuria sekä kehittää opiskelijoiden työelämän valmiuksia.

Aalto-yliopistosta valmistuu tekniikan, kauppatieteiden ja taiteen tohtoreita, arkkitehteja, maisema-arkkitehteja, diplomi-insinöörejä, kauppatieteiden maistereita ja taiteen maistereita sekä kauppatieteiden, taiteen ja tekniikan kandidaatteja.

Vuonna 2013 valmistui 229 (192) tohtoria. Ylemmän korkeakoulututkinnon suoritti 1 614 (1 519) ja alemman korkeakoulututkinnon 1 553 (1 382) opiskelijaa. Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sovitut tavoitteet ylittyivät selkeästi sekä tohtorin tutkintojen että kandidaatin tutkintojen määrässä. Maisterin tutkintojen osalta tavoitteesta jäätin vain vähän.

Opetuksen johtamista vahvistettiin perustamalla opetuksen ja koulutuksen kehittämis- ja ohjausryhmä. Se valmistelee ja käsittelee sellaisia opetukseen liittyviä akateemisia asioita, joissa tarvitaan yliopistonlaajuinen kannanotto, linjaus, suositus tai toimintatapa.

Uudistuvat tutkinnot

Aalto-yliopiston koulutusohjelmia on uudistettu määrätietoisesti. Yliopistosta valmistuneiden on kyettävä toimimaan tulevaisuuden suunnannäyttäjinä, rakentajina ja muutoksen tekijöinä. Siksi koulutuksessa painotetaan monialaisuutta, yhteistyötaitoja, työelämäyhteyksiä sekä yrittäjämäistä asennetta.



Syksyllä 2013 lähes 1 400 opiskelijaa aloitti uusituissa kandidaattiohjelmissa. Pääsääntöisesti kaikissa korkeakouluissa on uudistuksen jälkeen yksi yhteinen kandidaattiohjelma. Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun uudet kandidaattiohjelmat alkavat syksyllä 2014.

Myös maisterin tutkintojen uudistaminen etenee. Uudet maisteriohjelmat alkoivat Kauppakorkeakoulussa vuonna 2013. Muissa korkeakouluissa uudet ohjelmat käynnistyvät vaiheittain vuosina 2014–2016.

Palaute koulutuksen kehittämisen tukena

Opiskelijoiden antama palaute on tärkeää opetuksen ja ohjelmien kehittämisessä. Vuonna 2013 otettiin käyttöön uusi kurssipalautejärjestelmä. Se antaa opettajille helppokäyttöisen työkalun palautteen keruuseen. Opiskelijalle järjestelmä tarjoaa anonymiin palautekanavan. Työkalu mahdollistaa myös kerätyn tiedon raportoinnin.

Valtakunnallinen palautekysely kandidaatin tutkinnon suorittaneille käynnistyi vuonna 2013, ja vuoden aikana kyselyjä tehtiin kaksi. Kyselyyn vastanneet kandidaatit arvostavat keskimääräistä enemmän vaihto-opiskelua ja pitävät kansainvälistä kokemusta uran kannalta tärkeänä. Aalto-yliopistossa opiskelevat ovat myös keskimääräistä enemmän töissä opintojen aikana. Työ on muita vastaajia useammin yhteydessä alaan, johon opiskelija on kouluttautumassa. Vastaajat toivoivat myös keskimääräistä enemmän laadukkaampaa opetusta ja enemmän palautetta opettajilta.

Pedagogiset valmiudet uudistavat opetusta

Opettajien pedagogisten valmiuksien lisääminen uudistaa myös opetusmenetelmiä. Opetus- ja tutkimushenkilöstön rekrytoinneissa huomioidaan opetusosaaminen. Yliopiston pedagogiset asiantuntijat ovat vuodesta 2013 lähtien olleet mukana opetusosaamisen arviointiryhmissä kaikissa korkeakouluissa.

Hyviä opetuskäytäntöjä jaettiin laajasti esimerkiksi verkossa ja koulutustilaisuuksissa. Yliopiston pedagogista koulutusta on kehitetty. Vuodesta 2013 se on antanut laaja-alaisen pedagogisen kelpoisuuden. Vuonna 2013 yliopistopedagogisiin opintoihin osallistui 364 aaltolaista, ja opintopisteitä kertyi yhteensä 1 900.

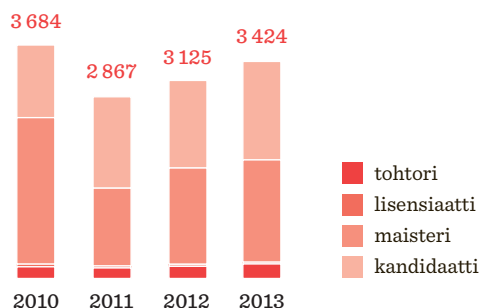
Uudenlaiset oppimistilat

Innostavat oppimistilat ovat osa kampuksen uudistamista ja yliopisto-opetuksen murrosta. Aalto-yliopiston kandidaattiopetus keskitetään Otakaari 1 -rakennukseen, joka aiemmin toimi Teknillisen korkeakoulun päärakennuksena.

Otakaari 1 -rakennuksen uusi, vapaamuotoinen oppimistila, student hub, otettiin käyttöön joulukuussa. Siellä on useita opetus- ja ryhmätyötiloja sekä tietokoneita ja tulostimia. Vastaavanlaisia oppimistiloja on rakennettu myös muualle kampuksille, yhteensä viitisentoista.

Aalto-yliopiston Otaniemen kirjastorakennus peruskorjataan lähivuosina, ja tilat muutetaan oppimiskeskukseksi. Vuoden 2013 aikana uutta keskusta konseptoitiin yhdessä asiakkaiden kanssa. Monipuolisten kirjastopalveluiden rinnalle kehitetään palveluita ja tiloja, jotka tukevat erilaisia opiskelu- ja työskentelytapoja. Uusi oppimiskeskus avautuu käyttäjille arviolta vuonna 2016. ■

Suoritetut tutkinnot



Tukea uudistumiseen ja uusien yritysten syntymiseen

21,6

miljoonaa euroa
rahoitusta
yrityksiltä

Yhteiskunnallinen vuoropuhelu auttaa yliopistoa ymmärtämään ja ennakoimaan muuttuvan yhteiskunnan tarpeet niin Suomessa kuin globaalisti.

Yliopisto ja sen asiantuntijat näkyvät yhteiskunnassa monin tavoin. Vuonna 2013 yli 400 aaltolaista mainittiin nimeltä kotimaan mediassa, yliopisto mainittiin noin 9 000 kertaa. Yliopisto näkyi runsaasti myös kansainvälisessä verkkomediassa noin 4 000 osumalla.

Vuonna 2013 Aalto-yliopistossa vieraili yli 70 kansainvälistä delegaatiota: lukuisia ministereitä, yhteiskunnallisia vaikuttajia ja yliopistojen johtoa. Vierailulla kävivät muiden muassa Etelä-Korean pääministeri **Chung Honwon** ja Shanghain pormestari **Yang Xiong**. Myös tasavallan presidentti **Sauli Niinistö** vieraili yliopistossa.

Läheistä yhteistyötä elinkeinoelämän kanssa

Aalto-yliopiston perustajakorkeakoulujen professorit, tutkijat, opettajat ja tutkimusryhmät ovat jo vuosikymmenien ajan tehneet läheistä yhteistyötä elinkeinoelämän kanssa Suomessa ja kansainvälisesti. Tämän perinteen jatkaminen on yliopistolle tärkeää.

Yliopisto osallistuu aktiivisesti kuuden kansallisen Strategisen huippuosaamisen keskittymän, SHOKin tutkimustoimintaan. SHOKit ovat yritysten ja tutkimusinstituutioiden muodostamia verkostoja, jotka käsittelevät biotaloutta, rakennettua ympäristöä, energiaa ja ympäristöä, metallituotteita ja koneenrakennusta, terveyttä ja hyvinvointia sekä tieto- ja viestintäteollisuutta.

Aalto-yliopisto tekee aktiivista tutkimusyhteistyötä yritysten kanssa. Vuonna 2013 yritysten yliopistolle osoittamaa ulkopuolista rahoitusta kertyi kaikkiaan 21,6 miljoonaa euroa. Laajamittaista yhteistyötä tehtiin 31 yrityksen kanssa. Nämä yritykset toivat kukin yliopistoon vähintään 100 000 euron rahoituksen, yhteensä yli 10 miljoonaa euroa.

Yhteistyökumppaneita ja kansainvälisiä verkostoja

Kansainvälisesti keskeisimpiä yhteistyökumppaneita ovat Tongji-yliopisto Kiinassa ja Stanfordin yliopisto Yhdysvalloissa. Niiden kanssa yhteistyö jatkui aktiivisena vuonna 2013. Myös Helsingin ja Espoon kaupungit ovat yliopiston läheisiä kumppaneita.

Aalto-yliopisto on *Millennium*-palkintoa jakavan Tekniikan Akatemian -säätiön strateginen partneri. Vuosi 2013 oli Millennium-palkinnon saajien nimeämisaikaa. Seuraava palkinto jaetaan keväällä 2014 kansainvälisen palkintolautakunnan suositusten pohjalta. Aalto-yliopiston professori, akateemikko **Riitta Hari** on palkintolautakunnan jäsen.

Aalto-yliopisto kuuluu useaan kansainväliseen verkostoon. Niiden tavoitteena on edistää jäsentensä välistä koulutus-, tutkimus- ja innovaatioyhteistyötä. Tekniikan alan yliopistoverkostoista tärkeitä ovat 12 Euroopan johtavaa teknillistieteellisen alan yliopistoa kokoava *Cluster* ja pohjoismainen *Nordic Five Tech (N5T)*, joka mm. tarjoaa yhteisiä maisteriohjelmia. Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulu koordinoi *Cumulus*-verkostoa, joka on 165 muotoilu- ja taidekorkeakoulun globaali yhteistyöfoorumi. Kauppakorkeakoulu puolestaan kuuluu kauppakorkeakoulujen ja suuryritysten muodostamaan *CEMS*-yhteisöön, jossa on 28 jäsenyliopistoa ja yli 70 kansainvälistä yritysjäsentä. Jäsenyliopistojen opiskelijat voivat suorittaa arvostetun eurooppalaisen *CEMS MIM*-yhteistutkinnon.

Keinoja yrittäjyyden tukemiseen

Aalto-yliopisto tukee yrittäjyyttä ja uusien yritysten perustamista eri tavoin.

Euroopan merkittävimpiin kasvuyritystapahtumiin luokituttava *Slush* järjestettiin kuudetta kertaa marraskuussa 2013. Tapahtuman taustalla ovat opiskelijavetoiset Aalto Entrepreneurship Society ja Aalto-yliopiston yhteydessä toimiva Startup Sauna, joka edistää kasvuyrittäjyyttä järjestämällä koulutusta ja tapahtumia sekä tarjoaa kiihdyttämöpalveluja ja harjoittelijavaihtoa. Toukokuussa 2013 Startup Sauna valittiin yhdysvaltalaisen *UBI Networks*in järjestämässä kilpailussa maailman parhaaksi yliopiston yhteydessä toimivaksi nuoreksi yritys-kiihdyttämöksi.

Yrittäjyyskeskus Aalto Center for Entrepreneurship (ACE) tarjoaa innovaatio-, kaupallistamis- ja startup-palveluja yliopiston tutkijoille ja opiskelijoille. Vuonna 2013 ACE käsitteli 150 (215) innovaatio-ehdotusta ja 53 (17) patenttihakemusta. Sen tukemana syntyi 6 (10) yritystä, jotka saivat yli 4 miljoonaa euroa ulkopuolista rahoitusta.

Aalto Start-Up Center -yrityskiihdyttämön asiakkaita ovat kasvuhakuiset yrittäjät, joilla on innovatiivinen liikeidea ja vahva tahto menestyä. Se on synnyttänyt 16-vuotisen toimintansa aikana Suomeen yli 2 000 uutta työpaikkaa. Start-Up Centerissä oli vuonna 2013 keskimäärin 80 yritystä. Yrityksistä kolmannes on nopean kasvun ns. gaselli-yrityksiä.

AppCampus on Aalto-yliopiston johtama ja hallinnoima globaali mobiilisovellusten kehittämisohjelma, joka käynnistyi vuonna 2012. Microsoftin ja Nokian rahoittama ohjelma tukee innovatiivisten Windows-pohjaisten mobiilisovellusten kehittämistä. AppCampus-ohjelman tukemana on julkaistu lähes 60 mobiilisovellusta, joita on ladattu yli kolme miljoonaa kertaa.

Aalto Ventures Program (AVP) -yrittäjyysohjelma kouluttaa ja valmentaa opiskelijoita kasvuyrittäjiksi. Se toimii läheisessä yhteistyössä Stanfordin yliopiston Technology Ventures Programin kanssa. Vuonna 2013 AVP:n kursseille osallistui 584 opiskelijaa.

Factoryt kokoavat toimijoita

Aalto-yliopistossa on neljä monitieteistä toiminta-alustaa eli factorya, joissa akateemiset ryhmät, opiskelijat ja yritykset tai yhteisöt voivat oppia ja tutkia yhdessä. Design, Service ja Media Factoryt ovat toimineet vuodesta 2009 alkaen, Health Factory aloitti toimintansa vuonna 2013.

Design Factory on Aalto-yliopiston suosituin vierailukohde. Vuonna 2013 siellä kävi yli 4 000 vierailijaa, joukossa esimerkiksi Norjan kruununprinssi **Haakon** seurueineen.

Laadukasta täydennyskoulutusta ja johdon valmennusta

Aalto-yliopisto on yksi aktiivisimmista yliopistoista, joka kehittää ja testaa opetus- ja kulttuuriministeriön määrittelemiä uusia aikuisopiskelumalleja.

Avoimen yliopiston kursseilla oli 7 667 (7 570) osallistujaa¹ vuonna 2013. Toukokuussa 2013 vietettiin avoimen yliopiston kauppatieteellisen alan ja tekniikan alan 20-vuotisjuhlia.

Määrällisesti eniten täydennyskoulutuskursseja Aalto-yliopistossa järjesti Aalto University Professional Development (Aalto PRO). Yhdessä Pienyrityskeskukseen (PYK) ja Yhdyskuntasuunnittelun tutkimus- ja koulutusryhmän kanssa se toteutti noin 550 kurssia, joihin osallistui noin 10 500 henkilöä.

Aalto University Executive Education (Aalto EE) tarjoaa korkealaatuisia liikkeenjohdon kehittämispalveluja, ja se koulutti vuonna 2013 runsaat 3 000 henkilöä. Aalto EE:llä on 18 vuoden kokemus toiminnasta Aasian markkinoilla.

Suomessa Aalto EE:n, Aalto PRO:n ja Pienyrityskeskukseen valmennus- ja koulutustuotteet ovat olleet erittäin tunnettuja ja menestyneet hyvin erilaisissa koulutus-toimijoita vertailevissa tutkimuksissa.

Aalto-yliopisto päätti syksyllä 2013 yhtiöittää koko liiketoimintamuotoisen täydennyskoulutuksensa 1.3.2014 alkaen. Yhtiöittäminen toteutettiin siten, että olemassa olevan osakeyhtiömuotoisen Aalto EE:n toiminta laajeni kattamaan myös Aalto PRO:n ja PYKin liiketoimintana toteutettavat täydennyskoulutuspalvelut. Uuden yrityskokonaisuuden vuotuinen liikevaihto on yhteensä noin 21 miljoonaa euroa. Se työllistää yhteensä noin 130 valmennuksen ja kehittämisen ammattilaista. ■

¹ Luku viittaa brutto-opiskelijamäärään.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2012 lukuihin.

Henkilöstö — Kampus ja infrastruktuurit — Rahoitus

Monikulttuurinen Aalto-yliopisto

Aalto-yliopistossa alansa huippuosaaajat työskentelevät motivoivassa ja innostavassa työympäristössä, joka antaa hyvät edellytykset laadukkaalle tutkimukselle, taiteelliselle toiminnalle, opetukselle ja yhteistyölle. Henkilöstöprosessit palvelevat hyvää johtamista ja korkealaatuista tutkimus- ja opetustyötä.

Professorien tenure track -urajärjestelmä on vakiinnuttanut asemansa ja on käytössä laajamittaisesti kaikissa korkeakouluissa. Tohtoriopiskelijoiden urasuunnittelua tuetaan tarjoamalla yksilö- ja ryhmämuotoista uraohjausta.

Yliopisto kansainvälistyy nopeasti

Kansainvälistymisellä on keskeinen rooli yliopiston strategiassa. Työyhteisön monikulttuurisuus ja monialainen liikkuvuus lisääntyvät vuosi vuodelta.

Aalto-yliopiston akateemisesta henkilöstöstä 27 % (24 %) on ulkomaalaisia. Sujuvien rekrytointiprosessien lisäksi henkilöstön kotoutumista ja viihtyvyyttä tuetaan esimerkiksi *Family Program* -ohjelmassa, jossa tulijat pääsevät tutustumaan suomalaiseen yhteiskuntaan, kulttuuriin ja muihin aaltolaisiin.

Katse johtamiseen ja esimiestyöhön

Aalto-yliopisto pitää johtamista ja esimiestyötä tärkeänä. Yliopiston johto ja laitosjohtajat keskustelevalt säännöllisesti *Aalto Leaders' Dialogue* -tilaisuuksissa ajankohtaisista yliopiston strategiaan ja johtamiseen liittyvistä kysymyksistä. Vuonna 2013 tilaisuuksia järjestettiin kolme.

Professors' Summit -tilaisuudessa yliopiston johto ja professorikunta keskustelivat muun muassa

tutkimuksesta, uudesta rahoitusmallista ja monialaisesta yhteistyöstä. Lisäksi koko yliopistoyhteisöä kannustettiin osallistumaan yhteisten asioiden, esimerkiksi yliopiston palveluiden kehittämiseen.

Laitos- ja palvelujohdolle suunnattu *Strategic Leader* ja palvelupäälliköille suunnattu *Service Leader* -ohjelmat järjestettiin vuonna 2013 neljännen kerran. Kaikkiaan ohjelmiin on osallistunut 165 johtajaa ja päällikköä eri puolilta yliopistoa.

Infrastruktuurit – Investointeja Otaniemeen

Yliopiston pääkampus rakennetaan Otaniemeen. Siksi aluetta kehitetään aktiivisesti tulevana vuosina.

Vuonna 2013 Otakaari 1:n peruskorjauksen II-vaihe valmistui, ja vaiheet III ja IV alkoivat suunnitelmien mukaisesti. Peruskorjaus valmistuu arviolta kesällä 2015.

Vuonna 2012 alkanut kansainvälinen arkkitehtuurikilpailu päättyi syyskuussa. Kaksivaiheisen arkkitehtuurikilpailun tarkoituksena oli suunnitella Aalto-yliopiston uusi ydinkampus Otaniemeen. Kilpailun voittajaksi valittiin ehdotus nimeltään *Väre*. Sen on tehnyt suomalainen arkkitehtitoimisto Verstaas Arkkitehdit Oy. Yliopiston hallitus päätti toteuttaa uuden rakennuksen vaiheittain. Ensimmäisen vaihe valmistuu arviolta vuonna 2016. Kohteen kaavoitus ja ensimmäisen vaiheen suunnittelutyö aloitettiin vuoden 2013 aikana.

Vuonna 2013 yliopistolla oli kolme kampusta ja toimiloja yhteensä 315 000 m² (324 000 m²). Kokonaistiloista Otaniemen kampuksella oli 233 000 m², Töölön kampuksella 29 000 m², Arabian kampuksella 43 000 m² ja muissa toimipisteissä yhteensä 11 000 m². Yliopiston tilakustannukset olivat vuoden aikana 71 (66) miljoonaa euroa.

Rahoitus – Valtionrahoitusta 275 miljoonaa euroa

Aalto-yliopiston operatiivisen toiminnan tuotot vuonna 2013 olivat 418 (421) miljoonaa euroa, laskua edellisvuoteen oli 0,5 %. Suurin tuottoerä oli opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä 275 miljoonan euron valtionrahoitus, josta Aalto-yliopistolle sovitettu lisärahoitus oli 80 miljoonaa euroa. Valtionrahoitus laski 4 miljoonalla eurolla edellisvuodesta.

Valtionrahoituksen lisäksi avustustuotoiksi luettu kilpailtu rahoitus muodostaa merkittävän osan yliopiston toiminnan tuotoista, yhteensä 109 (118) miljoonaa euroa vuonna 2013. Yliopiston saamat avustustuotot koostuivat pääasiassa Tekesin, Suomen Akatemian ja Euroopan unionin hankerahoituksesta. Sekä Suomen Akatemian että Euroopan unionin hankerahoituksen tuotot kasvoivat vuodesta 2012.

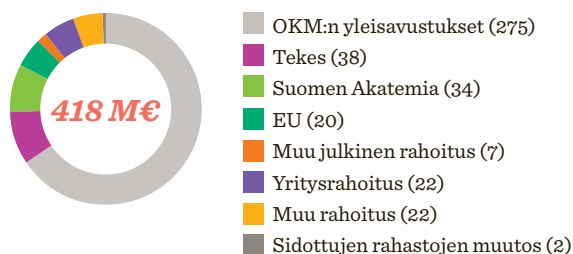
Valtiontalouden heikentyminen heijastuu myös suomalaisten yliopistojen toimintaan. Yliopistosektorille vuosina 2012–2014 kohdennettujen yleisten leikkausten lisäksi Aalto-yliopiston perustamisen yhteydessä sovitusta 100 miljoonan euron vuosittaisesta lisärahoituksesta tingittiin 20 miljoonaa euroa vuosina 2012 ja 2013 sekä tingitään 30 miljoonaa euroa vuonna 2014. Leikkauksista johtuen yliopiston odotetaan tekevän noin 5 % alijäämän vuonna 2014.

Sijoitustoiminta parantaa riippumattomuutta

Aalto-yliopisto harjoittaa pitkäjänteistä sijoitustoimintaa parantaakseen yliopiston taloudellista riippumattomuutta ja tukeakseen yliopiston strategian toteuttamista. Vuoden 2013 lopussa sijoitusvarallisuuden markkina-arvo oli 936 miljoonaa euroa ja sen vuosituotto 3,3 %. Vuoden 2013 lopussa 33 % salkusta oli sijoitettuna osakkeisiin ja 67 % korko- ja rahamarkkinasijoituksiin.

Aalto-yliopisto on sitoutunut noudattamaan vastuullisen sijoittamisen periaatteita. Noin 96 % sijoitusvarallisuudesta on sellaisten ulkoisten varainhoitajien hoidettavana, jotka noudattavat vastuullisen sijoittamisen periaatteita. Aalto-yliopisto liittyi vuonna 2013 *Finland's Sustainable Investment Forum* (FINSIF) jäseneksi. ■

Rahoitus 2013, M€



Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2012 lukuihin.

Organisaatio 1.3.2014

	Insinööri- tieteiden korkeakoulu	Kauppa- korkeakoulu	Kemian tekniikan korkeakoulu	Perustieteiden korkeakoulu	Sähkötekniikan korkeakoulu	Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulu
Vararehtori, rehtorin varamies Ilkka Niemelä (tutkimus ja opetus) Vararehtori Hannu Seristö (verkostot, vaikuttavuus ja kansainväliset suhteet); Vararehtori Martti Raevaara (opetus)						
Yhteiset palvelut Marianna Bom (talous), Jari Jokinen* (kehitys), Tiia Tuomi (HR), Elina Ämmälä (viestintä)						
	Akateemisten asiain komitea	Akateemisten asiain komitea	Akateemisten asiain komitea	Akateemisten asiain komitea	Akateemisten asiain komitea	Akateemisten asiain komitea
	Dekaani Gary Marquis	Dekaani Ingmar Björkman	Dekaani Janne Laine	Dekaani Risto Nieminen	Dekaani Tuija Pulkkinen	Dekaani Anna Valtonen
	Professorineuvosto					
	Aalto-yliopiston akateemisten asiain komitea					
Rehtori Tuula Teeri						
Hallitus Matti Alahuhta (puheenjohtaja) toimitusjohtaja, KONE Oyj		Anne Brunila professori, Hanken Svenska handelshögskolan Bengt Holmström professori, Massachusetts Institute of Technology		Saku Mantere professori, Hanken Svenska handelshögskolan Liqu Meng professori, johtaja Technische Universität München		Susanna Pettersson, johtaja, Suomen Lontoon instituutti Colin Whitehouse professori, konsultti

* hallituksen sihteeri

**Hallituksen *toimintakertomus* 2013
(tilintarkastettu)**

Aalto-yliopiston tehtävä

Aalto-yliopistona toimivan Aalto-korkeakoulusäätiön tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Yliopisto on itsenäinen, monialainen tiede- ja taideyhteisö, joka toimii tekniikan, kauppatieteiden ja taideteollisuuden aloilla sekä niihin läheisesti liittyvillä aloilla. Yliopisto toimii vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan ja kansainvälisen tiede- ja taideyhteisön kanssa sekä edistää tutkimuksen ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Yliopiston kansallisena erityistehtävänä on korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen avulla tukea Suomen menestymistä, rakentaa myönteisellä tavalla suomalaista yhteiskuntaa, sen taloutta, tekniikkaa, taidetta, taideteollisuutta sekä kansainvälisyyttä ja kilpailukykyä sekä edistää ihmiskunnan ja ympäristön hyvinvointia. Yliopiston piirissä on tieteen, taiteen ja opetuksen vapaus.

Toiminta vuonna 2013

Vuosi 2013 oli Aalto-yliopiston neljäs toimintavuosi. Yliopisto jatkoi strategiansa toteuttamista päämääränään nousu maailmanluokkaan vuoteen 2020 mennessä. Vuoden 2013 pääpainopisteinä olivat professorien tenure track -urajärjestelmän rekrytoinnit, uusien kandidaattiohjelmien käyttöönotto ja uusien maisteriohjelmien valmistelu. Vuoden 2013 loppuun mennessä tenure track -urajärjestelmään oli avattu kaikkiaan 231 uutta paikkaa, ja näistä 155 oli täytetty. Täytetyistä paikoista 31 prosenttia oli kansainvälisiä rekrytointia, ja 24 prosenttia rekrytoiduista oli naisia.

Syksyllä 2013 Aalto-yliopiston lisärahoitusta vuodelle 2014 leikattiin 10 miljoonalla eurolla, minkä myötä lisärahoituksen määrä vuonna 2014 on 70 miljoonaa euroa alkuperäisen 100 miljoonan euron sitoumuksen sijaan. Leikkauksesta johtuen yliopisto tulee tekemään noin 5 prosentin operatiivisen alijäämän vuonna 2014 turvatakseen kunnianhimoisten akateemisten tavoitteidensa täyttymisen.

Yliopiston hallituksen päätöksellä aloitettiin palveluiden kehittämisohjelma vuosille 2013–2015. Ohjelman tavoitteena on saada aikaan kustannussäästöjä ja parantaa yliopiston sisäisten palveluiden laatua. Kehitysohjelma kattaa kaikki yliopiston sisäiset palvelut.

Tutkimus

Vuoden aikana yliopistossa julkaistiin noin 2 900 (2 700) kansainvälistä referee-artikkelia, mikä oli 7 prosenttia edellisvuotta enemmän. Julkaisuvaikuttavuuden odotetaan kehittyvän sekä julkaisuiden määrän että vaikuttavuuden suhteen positiivisesti yliopiston strategian toimeenpanon edetessä. Aalto-yliopiston saama kilpailtu ulkopuolinen tutkimusrahoitus kasvoi 6 prosenttia, josta 34 miljoonaa euroa tuli Suomen Akatemialta (32 M€) ja 20 miljoonaa euroa Euroopan unionin tutkimusrahoitusohjelmista (19 M€). Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen odotetaan pysyvän samalla tasolla myös vuonna 2014 julkiseen tutkimusrahoitukseen liittyvistä paineista huolimatta.

Vuonna 2013 Aalto-yliopistossa toimi seitsemän (7) tutkimuksen kansallista huippuyksikköä aiemmilta rahoituskausilta. Vuoden 2013 lopussa Aalto-yliopistossa työskenteli kaksi (2) akateemikon

arvonimeä kantavaa henkilöä. Osoituksena Aalto-yliopiston laadukkaasta tutkimuksesta ovat myös 13 (12) Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) tutkimusapurahan saajaa, 7 (7) akatemiaprofessoria ja 34 (37) akatemiattutkijaa sekä 14 (15) Finland Distinguished Professor Programme (FiDiPro) -professoria ja -tutkijaa.

Opetus

Yliopistossa suoritettujen tutkintojen määrä kasvoi vuonna 2013. Vuoden aikana suoritettiin 1 553 (1 382) kandidaatin, 1 614 (1 519) maisterin ja 229 (192) tohtorin tutkintoa. Vuonna 2013 Aalto-yliopiston tutkinto-opiskelijoiden määrä kokopäiväisiksi opiskelijoiksi muutettuna laski hieman ja oli 11 337 (11 552). Tutkinto-opiskelijoiden kokonaismäärä oli 19 683 (19 993). Läsnaolevat perustutkinto-opiskelijat suorittivat ECTS-opintopisteitä yhteensä 476 335 (465 782) kappaletta, mikä vastaa keskimäärin 35 (33) opintopistettä läsnäolevaa perustutkinto-opiskelijaa kohden. Kansainvälisiä opiskelijoita oli noin 3 000 (2 900), joista 76 prosenttia suoritti kokonaista tutkintoa.

Aalto-yliopiston kandidaattiopetuksen rakenteet uudistettiin vuonna 2012, ja uudet ohjelmat otettiin käyttöön syksyllä 2013. Lisäksi Kauppakorkeakoulussa otettiin käyttöön uudet maisteriohjelmat vuonna 2013. Vuoden 2014 aikana opetuksen kehittäminen jatkuu muiden maisteriohjelmien uudistamisella, ja ne on tarkoitettu ottaa käyttöön vuosina 2015–2016. Bolognan mallin mukaisesti kandidaatin ja maisterin tutkinnot erotetaan toisistaan. Jatkossa opiskelijamäärien painopiste siirtyy edelleen vaihteittain maisterikoulutukseen.

Taiteellinen toiminta

Yliopisto oli näytävästi esillä kansainvälisissä alan tapahtumissa vuonna 2013. Näistä yliopisto sai 31 kansainvälistä palkintoa, jotka kattavat yliopistossa edustettuina olevat eri taiteellisen toiminnan alueet. Yliopisto pyrki yhdistämään taiteellisen toiminnan tutkimukseen. Merkittävä avaus oli ChemArts -ohjelmakokonaisuus, jossa selluloosakuidun mahdollisuuksia tutkitaan ja testataan tekstiilimateriaalina. Aalto-yliopisto oli aktiivisesti mukana myös työ- ja elinkeinoministeriön sekä opetus- ja kulttuuriministeriön *Muotoile Suomi* -ohjelmatyössä. Ohjelmassa linjataan keskeiset muotoilun käyttöön elinkeinoelämässä ja julkisella sektorilla liittyvät tavoitteet.

Vaikuttavuus

Osoituksena yhteiskunnallisesta vaikuttavuudestaan Aalto-yliopisto sai vuoden aikana yhteensä 96 miljoonaa euroa (105 M€) ei-akateemista tutkimusrahoitusta. Yliopistossa toimivan, Nokian ja Microsoftin kanssa yhteistyössä toteutetun AppCampus-hankkeen puitteissa tehtiin 157 (80) rahoituspäätöstä vuonna 2013.

Aalto-yliopiston yrittäjyyskeskus (ACE) tarjoaa innovaatio-, kaupallistamis- ja startup-palveluita yliopiston tutkijoille, opiskelijoille ja muille sidosryhmille. Se käsitteli vuoden aikana 150 (215) innovaatioehdotusta, jätti 53 (17) patenttihakemusta ja tuki kuutta (10) Aalto-yliopiston tutkijoiden ja opiskelijoiden perustamaa uutta yritystä.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2012 lukuihin, ellei toisin mainita.

Avoimen yliopiston järjestämällä kursseilla oli vuoden aikana noin 7 700 osallistujaa ja täydennyskoulutuksen kursseilla noin 10 500 osallistujaa.

Aalto-yliopisto päätti yhdistää koko liiketoimintamuotoisen täydennyskoulutuksensa siten, että olemassa olevan osakeyhtiömuotoisen Aalto University Executive Education Oy:n (Aalto EE) toiminta laajenee kattamaan myös Aalto University Professional Developmentin (Aalto PRO) ja Aalto-yliopiston Pienyrityskeskukseen liiketoimintana toteutettavat täydennyskoulutuspalvelut. Uuden yrityskokonaisuuden virallinen nimi on jatkossakin Aalto University Executive Education Oy. Yhdistyminen selkeyttää Aalto-yliopiston asemaa: yleishyödyllinen toiminta säilyy säätiömuotoisena ja liiketoiminta on jatkossa yhtiömuotoista. Lisäksi yhdistyminen parantaa Aalto EE:n kykyä palvella asiakkaitaan entistä paremmin aina asiantuntijoista ylimpään johtoon.

Aalto-yliopiston yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen odotetaan laajenevan tulevaisuudessa lukuisten kansallisten ja kansainvälisten hankkeiden kautta. Samalla yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa syvennetään entisestään.

Johtamisjärjestelmä

Yliopiston johtamisjärjestelmän keskeiset toimijat ovat hallitus, rehtori, akateemisten asiain komitea sekä korkeakoulujen dekaanit.

Hallitukseen kuuluu puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien seitsemän yliopiston ulkopuolista jäsentä. Hallitus päättää yliopiston strategiasta, vuosittaisesta toimintasuunnitelmasta ja talousarviosta sekä vahvistaa yliopiston tilinpäätöksen ja säännöt. Hallitus myös nimittää yliopiston rehtorin, vararehtorit ja muut rehtorin suorat alaiset. Hallitus huolehtii, että yliopiston toiminta on asianmukaisesti järjestetty ja että sen varat on sijoitettu turvallisella ja tuloa tuottavalla tavalla. Yliopiston hallitus kokoontui vuoden aikana neljä kertaa ja piti sen lisäksi sähköpostikokouksia.

Yliopiston hallituksen kokoonpano pysyi muuttumattomana vuonna 2013.

Yliopiston rehtorin tehtävänä on johtaa yliopiston toimintaa yliopistolaissa määrättyllä tavalla ja hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Rehtori vastaa yliopiston tehtävien taloudellisesta, tehokkaasta ja tuloksellisesta hoitamisesta.

Yliopiston akateemisten asiain komitea on yliopistolaissa tarkoitettu yhteinen monijäseninen yliopistotason hallintoelin. Yliopiston akateemisten asiain komitea päättää muun muassa yliopiston opetussuunnittelusta, tutkintovaatimuksista ja opiskelijoiden valintaperusteista sekä asettaa tutkimuksen ja opetuksen hoitamiseksi tarvittavat toimielimet. Lisäksi akateemisten asiain komitea nimittää hallituksen nimityskomitean ja valitsee yliopiston hallituksen jäsenet hallituksen nimityskomitean esityksen perusteella.

Hallituksen nimityskomitea koostuu viidestä jäsenestä, joista kaksi edustaa yliopiston muita perustajatahoja kuin Suomen valtiota.

Aalto-yliopisto on järjestäytynyt sisäisesti kuuteen korkeakouluun ja yhteisiin palveluyksiköihin. Dekaanien johtamat korkeakoulut koostuvat laitoksista, joista jokaisella on oma johtajansa. Korkeakoulut ovat vastuussa omien oppiaineidensa opetuksesta ja tutkimuksesta, ja ne vastaavat akateemisesta toiminnastaan itsenäisesti yliopiston strategian, ohjeistusten sekä vuosittaisen toiminta-

suunnitelman ja talousarvion puitteissa. Yliopiston yhteiset palvelut noudattavat mallia, jossa palveluprosessit määritellään yhteisesti koko yliopistolle ja varsinaiset palvelut tuotetaan paikallisesti akateemisissa yksiköissä.

Vuoden aikana kolme uutta dekaania aloitti tehtävässään: **Risto Nieminen** (Perustieteiden korkeakoulu), **Janne Laine** (Kemian tekniikan korkeakoulu) ja **Gary Marquis** (Insinöörityötekniikan korkeakoulu). Lisäksi **Anna Valtonen** nimettiin Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun dekaaniksi 1.3.2014 alkaen.

Aalto-yliopisto ja sen tytäryhtiöt muodostavat Aalto-yliopistokonsernin. Aalto-yliopistokonsernin tytäryhtiöt ovat Aalto-yliopistokiinteistöt Oy (omistusosuus 66,7 %), Aalto-Holding Oy (omistusosuus 100 %) ja Kiinteistöosaakeyhtiö Helsingin Pohjoinen Hesperiankatu 23A (omistusosuus 50 %). Yliopistokonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaavat yliopiston hallitus ja rehtori. Rehtori valitsee Aalto-yliopiston edustajat tytäryhtiöiden yhtiökokouksiin, joissa nimetään yhtiöiden hallitusten jäsenet. Tytäryhtiöiden hallitukset valitsevat yhtiöiden toimitusjohtajat, jotka vastaavat tytäryhtiöiden operatiivisesta toiminnasta.

Henkilöstö

Vuoden 2013 aikana yliopiston henkilöstön keskimääräinen lukumäärä laski hieman ja oli 5 171 (5 277). Henkilöstöstä 53 prosenttia (52 %) kuului opetus- ja tutkimushenkilöstöön, 14 prosenttia (15 %) opetus- ja tutkimusassistentteina työskenteleviin perusopiskelijoihin ja 33 prosenttia (33 %) muihin henkilöstöryhmiin. Lisäksi koko henkilöstöstä 24 prosenttia (23 %) oli tohtoriopiskelijoita.

Vakituksessa työsuhteessa oli 39 prosenttia koko henkilöstöstä, ja 81 prosenttia työskenteli kokopäiväisenä (37 % ja 79 %). Naisien osuus kokonaishenkilöstöstä oli 39 prosenttia (38 %). 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa täyttävien osuus henkilöstöstä oli 15 prosenttia (14 %). Osoituksena yliopiston voimakkaasta kansainvälistymisestä ulkomaisen henkilökunnan osuus nousi 19 prosenttiin (16 %).

Vuoden 2013 lopussa yliopistossa toimi 382 professoria (366), joista 159 määräaikaisena (143). Professoreista 19 prosenttia oli naisia (18 %). Noin 43 prosenttia professoreista täyttää 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa (45 %). Vuoden 2013 loppuun mennessä 348 professoria on nimetty uudelle tenure track -urajärjestelmälle.

Aalto-yliopistokonsernin henkilöstön lukumäärä oli vuoden aikana keskimäärin 5 265 (5 337). Yliopistokonsernin henkilöstökulut olivat 272 miljoonaa euroa (272 M€), joista yliopiston osuus oli 266 miljoonaa euroa (267 M€). Yliopiston hallituksen jäsenille ja rehtorille sekä konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin palkkoja ja palkkioita yhteensä 998 000 euroa (911 000 €).

Kampus ja infrastruktuurit

Aalto-yliopiston hallitus päätti kesäkuussa 2011 pääkampuksen siirtymisestä Espoon Otaniemeen. Yliopiston koko kandidaattiopetus siirtyy vaihteittain Otaniemen kampukselle vuodesta 2013 alkaen. Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun toiminnan siirtyminen

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2012 lukuihin, ellei toisin mainita.

Otaniemeen tapahtuu vaihteittain vuodesta 2014 alkaen. Tämän johdosta yliopistokonsernilla on mittava investointiohjelma, joka kattaa uudisinvestointeja sekä merkittäviä peruskorjausinvestointeja.

Vuonna 2013 yliopistokonsernin kampusinvestointiohjelma eteni, kun Otakaari 1:n peruskorjauksen II vaihe valmistui. Peruskorjauksen vaiheet III ja IV alkoivat suunnitelmien mukaisesti. Metroaseman yhteyteen toteutettavan, Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun muuton mahdollistavan uuden rakennuksen arkkitehtuurikilpailun voittajaksi valittiin kilpailuehdotus nimeltä Väre (Verstas Arkkitehdit Oy). Uusi rakennus tullaan toteuttamaan kahdessa vaiheessa niin, että ensimmäisen vaiheen valmistumistavoite on vuonna 2016. Koko kohteen kaavoitus ja ensimmäisen vaiheen suunnittelutyö aloitettiin vuoden aikana.

Taloudellisten paineiden vuoksi yliopisto pyrkii tehostamaan tilankäyttöään. Vuonna 2013 tilankäyttöä vähennettiin yhteensä 3 prosenttia. Yliopistolla oli kolme kampusta ja toimitiloja yhteensä 315 000 neliometriä (324 000 m²). Kokonaistiloista Otaniemen kampuksella oli 233 000 (240 000), Töölön kampuksella 29 000 (31 000), Arabian kampuksella 43 000 (43 000) ja muissa toimipisteissä yhteensä 11 000 (10 000) neliometriä. Yliopiston tilakustannukset olivat vuoden aikana yhteensä 71 miljoonaa euroa (66 M€).

Sijoitustoiminta

Aalto-yliopiston sijoitustoiminnan tarkoituksena on parantaa yliopiston taloudellista riippumattomuutta ja tukea yliopiston strategian toteuttamista. Sijoitusvarallisuuden markkina-arvo vuoden 2013 lopussa oli 936 miljoonaa euroa (901 M€) ja vuosituotto 3,3 prosenttia (9,7 %). Vuoden 2013 lopussa 33 prosenttia (25 %) salkusta oli sijoitettuna osakkeisiin ja 67 prosenttia (75 %) korko- ja rahamarkkinasijoituksiin.

Kestävä kehitys

Aalto-yliopisto kehittää toimintaansa kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti. Vuonna 2013 käynnistyi *Academic Roundtable for Sustainability* sekä *Sustainable Campus Boardin* toiminta, joiden tehtävänä on kestävään kehitykseen liittyvien tavoitteiden asettaminen sekä niiden seuranta. Vastuullisuusraportissa esitellään yliopiston toimintaa kaikilta osa-alueilta: opetus ja tutkimus, kestävä kampus ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus. Englanninkielinen raportti on luetavissa osoitteessa www.aalto.fi/sustainability.

Toimintaympäristö ja riskit

Yliopiston toimintaympäristön merkittävimmät riskit liittyvät julkisen talouden säästöihin, jotka voivat vaikuttaa yliopistosektorin rahoitukseen. Lisäksi epävarmat näkymät rahoitusmarkkinoilla voivat vaikuttaa negatiivisesti yliopiston sijoitustoiminnan tuottoihin ja yliopistokonsernin investointiohjelman rahoitukseen.

Julkiseen talouteen kohdistuvat paineet vaikuttavat merkittäväällä tavalla suomalaisten yliopistojen toimintaympäristöön. Nämä

paineet realisoituivat vuosien 2013–2014 rahoituksessa. Vuodelle 2013 yliopistojen rahoituksen indeksikorotus jäädytettiin. Tämä johti yliopistojen rahoituksen reaaliääräiseen laskuun. Vuodelle 2014 Aalto-yliopiston lisärahoitusta leikattiin 80 miljoonasta eurosta 70 miljoonaan euroon. Valtion alkuperäinen sitoumus lisärahoituksen vuositasosta oli 100 miljoonaa euroa.

Myös tutkimus- ja innovaatiotoimintaan jaettava julkisen rahoituksen odotetaan laskevan, mikä tulee vaikuttamaan Suomen Akatemian ja Tekesin kaltaisten rahoittajien toimintaan ja voi siten heijastua myös suomalaiseen yliopistokenttään. Julkiseen rahoitukseen liittyvät paineet muodostavat yliopiston merkittävimmän strategisen riskin ja niiden toteutumisen todennäköisyyttä voidaan edelleen pitää kohonneena.

Yliopiston sijoitusvarallisuuden kehitys saattaa sisältää rahoitusmarkkinoiden epävarmuudesta johtuvia taloudellisia riskejä, jotka voivat puolestaan vaikuttaa haitallisesti yliopiston rahoitukseen pitkällä aikavälillä.

Tulevalle kampusratkaisulle asetetut tavoitteet vaativat sekä vankan investointisuunnitelman seuraaville 15 vuodelle että noin 25 prosentin vähennyksen nykyiseen tilankäyttöön. Epävarmuus rahoitusmarkkinoilla voi vaikeuttaa jatkossa investointiohjelman rahoitusta ja siten viivästyttää investointiohjelman toteutusta. Tällä voi olla merkittäviä negatiivisia vaikutuksia yliopiston opetus- ja tutkimusstrategian toteuttamiseen. Koska valtaosa Otaniemen rakennuksista on historiallisesti merkittäviä ja siten Museoviraston suojelmaa, osa tiloihin liittyvistä tehokkuustavoitteista saattaa osoittautua mahdottomaksi toteuttaa. Tämä voi puolestaan lisätä yliopiston kulutaakkaa.

Yliopiston omaisuusvakuutuksen periaatteena on keskeisten omaisuusserien vakuuttaminen kohtuullisen korkealla omavastuulla. Tällöin vakuutuksilla turvataan ne omaisuusserät, jotka ovat yliopiston toiminnan kannalta olennaisia ja merkittäviä. Yliopistolla on lisäksi vastuuvakuutus, joka kattaa yliopistotoiminnasta kolmansille osapuolille aiheutuneita vahinkoja sekä johdon vastuuvakuutus, joka kattaa yliopiston johdon sekä yliopiston ja sen tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten aiheuttamat taloudelliset vahingot.

Taloudellinen asema vuonna 2013

Tilikauden aikana yliopiston Pro forma -tuloslaskelman mukaiset operatiivisen toiminnan kokonaistuotot olivat 418 miljoonaa euroa, joka merkitsee 0,5 prosentin laskua edellisen tilikauden 421 miljoonasta eurosta (2011: 423 M€). Pääasiallisia tulonlähteitä olivat 275 miljoonan euron valtion rahoitus (271 M€) sekä 109 miljoonan euron avustustuotot (118 M€). Avustustuotot koostuivat pääasiassa Teknologian ja innovaatioiden kehittämiskeskuksen Tekesin, Suomen Akatemian ja Euroopan unionin hankerahoituksesta.

Yliopiston operatiivisen toiminnan kokonaiskustannukset olivat 420 miljoonaa euroa, joka oli 0,9 prosenttia vähemmän kuin edellisellä vuonna (2012: 424 M€, 2011: 395 M€). Suurimmat kuluerät olivat henkilöstö- ja tilakulut, joista ensin mainittu muodosti 63 prosenttia ja jälkimmäinen 17 prosenttia operatiivisen toiminnan kokonaiskuluista. Henkilöstökulut laskivat 0,3 prosenttia edellisestä vuodesta. Tilakulut kasvoivat 6 prosenttia, mikä johtui pääasiassa vuokrasopi-

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2012 lukuihin, ellei toisin mainita.

musten indeksikorotuksista ja peruskorjattujen tilojen käyttöönnotosta. Yliopiston operatiivisen toiminnan alijäämä oli 2 miljoonaa euroa (alijäämä 4 M€).

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot olivat 42 miljoonaa euroa (30 M€). Tuotot koostuivat pääasiassa sijoitussalkussa tehtyjen allokatiomuutosten myötä syntyneistä myyntivoitoista. Sijoitus- ja rahoitustoimintaan liittyvät arvonalennukset olivat 11 miljoonaa euroa (0,4 M€). Arvonalennukset kohdistuivat pääasiassa kehittyville markkinoille tehtyihin sijoituksiin. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan ylijäämä oli yhteensä 31 miljoonaa euroa (29 M€). Suomen kirjanpitolain mukaisesti realisoitumattomia arvonnousuja ei esitetä tuottoina tuloslaskelmassa.

Yliopiston tilikauden ylijäämä oli 33 miljoonaa euroa (2012: 29 M€, 2011: 14 M€, 2010: 28 M€), joka on 7 prosenttia (2012: 6 %, 2011: 3 %, 2010: 7 %) kokonaistuotoista.

Yliopiston taseen loppusumma tilikauden alussa oli 1 047 miljoonaa euroa ja vuoden lopussa 1 075 miljoonaa euroa.

Varojen osalta sijoitukset kasvoivat 70 miljoonalla eurolla, edellisen tilikauden 864 miljoonasta eurosta 934 miljoonaan euroon. Kasvu johtui pääasiassa sijoitussalkussa tehdyistä allokatiomuutoksista. Kaikkien sijoitusten arvostuksessa on käytetty taseessa hankinta-arvoa tai sitä alhaisempaa markkina-arvoa. Rahavarat vähenivät 50 miljoonaan euroon (81 M€). Lyhytaikaiset saatavat vähenivät 9 miljoonalla eurolla 56 miljoonaan euroon, mikä johtuu pääasiassa sijoitustoimintaan liittyvien saatavien vähenemisestä edellisvuoteen verrattuna. Lisäksi saatavat Suomen Akatemialta laskutettiin siirtosaamisiin kirjaamisen sijaan, jonka myötä siirtosaamiset vähenivät merkittävästi ja myyntisaamiset vastaavasti kasvoivat.

Yliopiston oma pääoma muuttui pääasiassa tilikauden ylijäämän myötä.

Yliopiston lyhytaikainen vieras pääoma oli 76 miljoonaa euroa (80 M€) ja koostui pääasiassa saaduista ennakosta ja palkkamenoihin liittyvistä siirtovelosta. Lyhytaikaisen vieraan pääoman muutos johtui pääasiallisesti ostovelkojen vähentymisestä kun ostojen määrä väheni vuoden loppua kohden.

Tilikauden toiminnan rahavirta kasvoi 10 miljoonaan euroon (-5 M€) pääasiassa lyhytaikaisten saamisten vähennyttä. Investointien rahavirta oli -44 miljoonaa euroa (-160 M€), josta -39 miljoonaa euroa liittyi sijoitustoimintaan ja sijoitussalkussa tehtyihin allokatiomuutoksiin ja -5 miljoonaa IT- ja opetus- ja tutkimusinfrastruktuureihin liittyviin investointeihin. Rahoituksen rahavirta oli 4 miljoonaa euroa (3 M€) omakatteisen rahaston pääoman lisäyksen myötä. Yliopiston kokonaisrahavirta oli -30 miljoonaa euroa (-161 M€).

Konserni

Aalto-yliopistokonsernin kokonaistuotot olivat 479 miljoonaa euroa (2012: 470 M€, 2011: 444 M€, 2010: 414 M€) ja kokonaiskulut 440 miljoonaa euroa (432 M€). Yliopistokonsernin tilikauden ylijäämä oli 39 miljoonaa euroa (2012: 38 M€, 2011: 21 M€, 2010: 38 M€).

Yliopistokonsernin taseen loppusumma oli vuoden 2013 lopussa 1 376 miljoonaa euroa (1 304 M€). Taseen loppusumman kasvu johtui pääasiassa Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n nostamasta pitkäaikaisesta pankkilainasta (40 M€). Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 79 prosenttia (2012: 80 %, 2011: 79 %, 2010: 75 %).

Aalto-yliopistokonsernin toiminnan rahavirta oli 42 miljoonaa euroa (12 M€) ja investointien rahavirta -70 miljoonaa euroa (-200 M€). Rahoituksen rahavirta oli 38 miljoonaa euroa (2 M€). Konsernin kokonaisrahavirta oli 10 miljoonaa euroa (-186 M€).

Aalto-yliopistokonsernin suurin tytäryritys, Aalto-yliopistokiinteistöt, omistaa ja hallinnoi suurinta osaa yliopiston käyttämistä tiloista. Vuonna 2013 Aalto-yliopistokiinteistöt -al konsernin liikevaihto oli 48 miljoonaa euroa (44 M€) ja tulos 13 miljoonaa euroa (11 M€). Taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 381 miljoonaa euroa (336 M€).

Vuonna 2013 Aalto-Holdingin omistaman Aalto Executive Educationin liikevaihto oli 13 miljoonaa euroa (12 M€) ja tilikauden voitto 1 miljoonaa euroa (1 M€).

Kaikki konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä tilikaudelta 2013.

Tilintarkastajat

Tilikaudella yliopiston tilintarkastajina toimivat KHT, JHTT **Jarmo Lohi** ja KHT, JHTT **Tiina Lind** sekä varatilintarkastajina KHT, JHTT **Mikko Rytilahti** ja KHT, JHTT **Ari Lehto** Ernst&Young Oy:stä.

Yliopiston hallitus valitsi KPMG Oy Ab:n yliopiston tilintarkastajaksi vuodelle 2014. Vastuulliset tilintarkastajat ovat KHT, JHTT **Leif-Erik Forsberg** ja KHT, JHTT **Jorma Nurkkala**.

Oleelliset tapahtumat tilikauden jälkeen

Tilikauden päättymisen ja tilinpäätöksen laatimisen välillä ei ollut muita oleellisia yliopistokonsernin taloudelliseen tilanteeseen vaikuttavia tapahtumia, joilla olisi ollut vaikutusta vuoden 2013 tilinpäätökseen.

Näkymät

Yliopiston kokonaisrahoituksen odotetaan laskevan vuonna 2014 johtuen pääasiassa Aalto-yliopiston lisärahoituksen leikkaamisesta. Rahoituksen leikkauksesta johtuen yliopisto tulee tekemään noin 5 prosentin operatiivisen alijäämän vuonna 2014 turvatakseen kunnanhimoisten akateemisten tavoitteidensa täyttymisen. Yliopistokonsernin omavaraisuusasteen odotetaan pysyvän erinomaisella tasolla.

Vaikka julkiseen rahoitukseen liittyviä paineita voidaan edelleen pitää kohonneina, jatkaa Aalto-yliopisto strategiansa ja erityisesti tenure track -urajärjestelmän implementointia vuonna 2014.

Vuoden 2014 alussa urajärjestelmässä on avoinna noin 76 paikkaa. Julkaisuvaikuttavuuden odotetaan kehittyvän positiivisesti, ja uusien kandidaatin ja maisterin tutkinto-ohjelmien myötä opetuksen painopiste siirtyy entistä enemmän maisteritutkintoihin. Henkilöstön kansainvälistymisen odotetaan myös jatkuvan. Yliopiston palveluiden kehittämisohjelman odotetaan tuovan kulusäästöjä ja parantavan sisäisten palveluiden laatua. Lisäksi palveluhenkilökunnan osuuden odotetaan laskevan samalla kun opetus- ja tutkimushenkilöstön osuuden odotetaan kasvavan.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2012 lukuihin, ellei toisin mainita.

Tilinpäätös 2013 (tilintarkastettu)

Aalto-korkeakoulusäätiön Pro forma -tuloslaskelma, 1 M€

Pro forma -tuloslaskelma ei ole kirjanpitolain mukainen, eikä sitä ole tilintarkastettu

VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOT	2013	%	2012	%	2011	%	2010	%
Yliopistolakiin perustuva valtionrahoitus	275	66 %	271	64 %	272	64 %	245	61 %
Tekes	38	9 %	41	10 %	43	10 %	42	11 %
Suomen Akatemia	34	8 %	32	8 %	29	7 %	27	7 %
Euroopan Unioni	20	5 %	20	5 %	17	4 %	12	3 %
Yrityusrahoitus	22	5 %	26	6 %	29	7 %	31	8 %
Muu rahoitus	29	7 %	30	7 %	29	7 %	38	10 %
Sidottujen rahastojen muutos	2	0 %	0	0 %	3	1 %	4	1 %
YHTEENSÄ	418	100 %	421	100 %	423	100 %	400	100 %

VARSINAISEN TOIMINNAN KULUT								
Henkilöstökulut	-266	63 %	-267	63 %	-248	63 %	-236	63 %
Tilakulut	-71	17 %	-66	16 %	-62	16 %	-59	16 %
Palvelujen ostot	-35	8 %	-36	9 %	-33	8 %	-33	9 %
Poistot	-7	2 %	-7	2 %	-6	2 %	-6	2 %
Muut kulut	-42	10 %	-48	11 %	-46	12 %	-39	10 %
YHTEENSÄ	-420	100 %	-424	100 %	-395	100 %	-374	100 %

VARSINAISEN TOIMINNAN YLI/ALIJÄÄMÄ	-2	-4	28	26
Yli/alijäämä sijoitustoiminnasta	31	29	-14	2
Yli/alijäämä varainhankinnasta	5	4	0	0
Tuloverot	0	0	0	0
YLI/ALIJÄÄMÄ	33	29	14	28

* Yrityusrahoituksen ja Muun rahoituksen välinen jako on korjattu vuosien 2010 ja 2011 osalta.

SÄÄTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1. – 31.12.2013	1.1. – 31.12.2012
VARSINAINEN TOIMINTA			
Tuotot			
Avustustuotot	2	109 368	117 829
Liiketoiminnan tuotot	6	20 864	11 612
Muut tuotot		12 003	20 203
		142 235	149 644
Kulut			
Henkilöstökulut	4	266 052	266 789
Poistot ja arvonalentumiset	7	7 460	7 151
Muut kulut	5	146 889	150 453
		420 401	424 393
VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-278 166	-274 749
VARAINHANKINTA			
Tuotot			
Lahjoitukset		269	501
Muut tuotot		4 369	3 433
Varainhankinta yhteensä		4 638	3 934
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ VARAINHANKINNAN JÄLKEEN		-273 528	-270 815
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA			
Tuotot			
Osinkotuotot		4 731	3 450
Korkotuotot		291	1 887
Myyntivoitot		31 232	11 074
Arvonalennusten palautukset		2 944	11 654
Muut tuotot		2 527	1 777
		41 726	29 843
Kulut			
Myyntitappiot		23	4
Arvonalennukset		11 056	402
Muut kulut		142	134
		11 222	540
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		30 504	29 303
YLEISAVUSTUKSET			
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus		274 502	271 133
YLIJÄÄMÄ ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		31 478	29 621
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos		2 149	2 365
Omakatteisten rahastojen muutos		-565	-2 560
Tuloverot	8	212	178
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		32 850	29 247

SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

VASTAAVAA	Liite	31.12.2013	31.12.2012
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	9		
Aineettomat oikeudet		104	112
Muut pitkävaikutteiset menot		36	63
Ennakkomaksut		14	127
		154	302
Aineelliset hyödykkeet	10		
Maa- ja vesialueet		324	324
Rakennukset ja rakennelmat		39	34
Koneet ja kalusto		22 249	23 598
Muut aineelliset hyödykkeet		35	35
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 129	1 690
		23 776	25 680
Sijoitukset	13		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		102 305	102 305
Osuudet osakkuusyrityksissä		2 573	2 374
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		3 215	3 215
Muut osakkeet ja osuudet	12, 14	825 706	755 641
Valtion velkakirjat		0	340
		933 800	863 875
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		957 730	889 858
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Valmiit tuotteet		336	311
		336	311
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset			
ALV-kompensaationsaamiset	16	5 883	7 037
Muut saamiset, omistusyhteisyritykset		2 000	2 000
		7 883	9 037
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		40 162	21 254
Myyntisaamiset, konserni < 1v		316	237
Muut saamiset		396	384
Siirtosaamiset	15	14 930	42 753
		55 803	64 628
Rahat ja pankkisaamiset		49 846	80 863
Omakatteisten rahastojen rahat ja pankkisaamiset		3 277	2 610
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		117 145	157 449
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 074 875	1 047 307
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	17		
Peruspääoma		280 000	280 000
Toimintapääoma		154 644	154 644
Pääomarahasto		412 477	412 477
Muut sidotut rahastot		34 879	37 028
Omakatteiset rahastot		3 125	2 560
Muu oma pääoma			
Edellisten tilikausien ylijäämä		80 539	51 293
Tilikauden ylijäämä		32 850	29 247
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		998 514	967 248
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Saadut ennakot		29 578	28 731
Ostovelat		6 917	11 027
Velat saman konsernin yrityksille		7	520
Velat omistusyhteisyrityksille		5	4
Muut velat		15 440	15 924
Siirtovelat	18	24 261	23 803
Omakatteisten rahastojen siirtovelat	18	152	50
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		76 361	80 059
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		76 361	80 059
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 074 875	1 047 307

SÄÄTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1. – 31.12.2013	1.1. – 31.12.2012
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-274 362	-274 114
Edelliseen sisältyvät poistot	7 460	7 151
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-24	-93
Korottomien saamisten muutos	9 979	3 062
Korottomien velkojen muutos	-3 562	-11 620
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-260 510	-275 615
Varainhankinnan rahavirta	269	689
Saadut yleisavustukset	274 502	271 133
Maksetut välittömät verot	-348	-178
Omakatteisten rahastojen toiminnan rahavirta	-3 804	-585
TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	10 109	-4 556
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 174	-10 191
Saadut investointiavustukset	758	1 394
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	8	0
Investoinnit sijoituksiin	-302 693	-304 185
Luovutustulot sijoituksista	258 393	150 098
Sijoitusten muut nettotuotot	4 880	5 203
Lainojen muutos	0	-2 000
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-44 828	-159 681
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	4 369	3 245
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	4 369	3 245
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-30 350	-160 993
Rahavarat tilikauden alussa	80 863	244 466
Rahavarat tilikauden lopussa	49 846	80 863
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	2 610	0
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	3 277	2 610
RAHAVAROJEN MUUTOS	-30 350	-160 993

KONSERNITULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1. – 31.12.2013	1.1. – 31.12.2012
VARSINAINEN TOIMINTA			
Tuotot			
Avustustuotot	2	109 408	117 944
Liiketoiminnan tuotot		38 151	26 865
Muut tuotot		12 376	20 309
		159 935	165 118
Kulut			
Henkilöstökulut	4	271 992	272 175
Poistot ja arvonalentumiset	7	19 460	17 136
Muut kulut	5	124 617	130 061
		416 069	419 372
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		9	72
VARSAINAISEN TOIMINNAN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-256 125	-254 181
VARAINHANKINTA			
Tuotot			
Lahjoitukset		4 638	3 934
Varainhankinta yhteensä		4 638	3 934
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ VARAINHANKINNAN JÄLKEEN		-251 487	-250 248
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA			
Tuotot		38 133	30 224
Kulut		15 944	4 724
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		22 189	25 500
YLEISAVUSTUKSET			
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus		274 502	271 133
YLIJÄÄMÄ ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA, VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUKSIA		45 204	46 385
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos		2 149	2 365
Omakatteisten rahastojen muutos		-565	-2 560
Tuloverot	8	3 372	4 778
Vähemmistöosuudet		-4 407	-3 625
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		39 009	37 786

KONSERNITASE, 1 000€

	Liite	31.12.2013	31.12.2012
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	297	515
Aineelliset hyödykkeet	10		
Maa- ja vesialueet		29 313	29 308
Rakennukset ja rakennelmat		289 780	287 115
Koneet ja kalusto		38 425	37 926
Muut aineelliset hyödykkeet		1 096	418
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 129	1 690
		359 743	356 456
Sijoitukset	13		
Osuudet osakkuusyrityksissä		2 764	2 577
Muut osakkeet ja osuudet	12	825 706	755 907
Valtion velkakirjat		0	340
		828 470	758 824
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 188 510	1 115 795
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus		364	339
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset		6 883	8 037
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		41 623	22 885
Muut saamiset		491	449
Siirtosaamiset	15	19 392	48 030
		61 506	71 363
Rahoitusarvopaperit		57 135	15 467
Rahat ja pankkisaamiset		58 083	90 453
Omakatteisten rahastojen rahat ja pankkisaamiset		3 277	2 610
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		187 248	188 270
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 375 758	1 304 065
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	17		
Peruspääoma		280 000	280 000
Toimintapääoma		154 644	154 644
Pääomarahasto		412 477	412 477
Muut sidotut rahastot		34 879	37 028
Omakatteiset rahastot		3 125	2 560
Edellisten tilikausien ylijäämä		104 259	66 591
Tilikauden ylijäämä		39 009	37 786
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 028 393	991 086
VÄHEMMISTÖOSUUDET		61 550	58 432
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		186 371	151 906
Saadut ennakot		340	411
Muut velat		2 000	2 000
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		188 711	154 317
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		5 668	5 535
Saadut ennakot		31 559	30 985
Ostovelat		11 133	14 570
Laskennalliset verovelat		6 324	6 616
Muut velat		15 696	17 147
Siirtovelat	18	26 571	25 327
Omakatteisten rahastojen siirtovelat	18	152	50
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		97 104	100 231
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		285 815	254 547
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 375 758	1 304 065

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1. – 31.12.2013	1.1. – 31.12.2012
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-252 330	-253 619
Edelliseen sisältyvät poistot	19 460	17 136
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-26	-96
Korottomien saamisten muutos	11 012	-430
Korottomien velkojen muutos	-4 535	-17 078
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-226 419	-254 086
Varainhankinnan rahavirta	269	689
Saadut yleisavustukset	274 502	271 133
Maksetut välittömät verot	-2 277	-5 424
Omakatteisten rahastojen toiminnan rahavirta	-3 804	-585
TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	42 271	11 727
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-23 295	-49 195
Saadut investointiavustukset	758	1 394
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	8	0
Investoinnit sijoituksiin	-69 646	-177 881
Sijoitusten muut nettotuotot	22 189	25 500
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-69 986	-200 182
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman muutokset	-1 288	-1 160
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	133	1 925
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-1 749
Pitkäaikaisten lainojen nostot	34 465	0
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	4 369	3 245
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	37 679	2 261
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	9 964	-186 194
Rahavarat tilikauden alussa	105 920	294 724
Rahavarat tilikauden lopussa	115 218	105 920
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	2 610	0
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	3 277	2 610
RAHAVAROJEN MUUTOS	9 964	-186 194

Aalto-korkeakoulusäätiö

Aalto-korkeakoulusäätiö muodostaa konsernin, jonka kotipaikka on Helsinki.

Aalto-korkeakoulusäätiön tilinpäätös on saatavilla Aalto-korkeakoulusäätiön tiloista Lämpömiehenkuja 2, 02150 Espoo.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Säätiön tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Yliopistojen taloushallinnon koodistoa (1/500/2013).

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomista hyödykkeistä tasapoistona ja aineellisista hyödykkeistä tasapoistona tai menojäännöspoistoina. Aktivoitavan omaisuuden hankintameno alaraja on 10 000 euroa.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	4-10 vuotta
Rakennukset	Tasapoisto	23-40 vuotta
Pitkäkestoiset opetus- ja tutkimuslaitteet, raskaat työkoneet	Tasapoisto	15 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusteet	Tasapoisto/ menojäännöspoisto	4-5 vuotta/25 %

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Sijoitus- ja rahoitusomaisuuden arvostus

Sijoitus- ja rahoitusarvopaperit on arvostettu taseessa hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Arvonlisäverokompensaationsaamisen käsittely

Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti niiden koulutuspalveluihin sekä muuhun kuin liiketaloudelliseen tutkimukseen liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden yliopistoille aiheutuneista kustannuksista. Säätiön juokseva kirjanpito tilikauden aikana on tehty arvonlisäveron osalta nettomenettelyllä. Arvonlisäverokompensaationsaata OKM:ltä on kirjattu pitkäaikaisiin saamisiin ja se on laskettu ministeriön taloushallinnon koodiston periaatteiden mukaisesti.

Tuottojen tuloutusperiaatteet

Yliopiston varsinaisen toiminnan tuotot on tuloutettu syntyneitten kulujen suhteessa. Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden laskuttamaton liikevaihto on tuloutettu myytävän suoritteiden arvioidun valmistumisasteen mukaan. Valmistumisasteen mukaista myyntituloa vastaava saaminen on kirjattu siirtosaamisiin. Projektien ja koulutusohjelmien saamat ennakot on kirjattu saatuihin ennakkoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Koulutusohjelmien liikevaihto on tuloutettu tilikaudille kurssipäivien suhteessa.

Liiketoiminta

Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on verottajan toimesta määritelty elinkeinoverolain nojalla verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi. Elinkeinotoimintaan kuuluvaksi on kirjanpidossa katsottu sellaiset erikseen elinkeinotoiminnaksi luokitellut projektit, jotka täyttävät verohallinnon määrittelemät elinkeinotoiminnan tuntomerkit.

Eläketurva

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty ennen 1.1.1980 syntyneiden, kolmesta aiemmasta yliopistosta siirtyneiden työntekijöiden osalta Kevan kautta ja muiden työntekijöiden osalta ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkkoihin ja palkkioihin sisällytetään hallituksen jäsenten ja rehtorin palkat ja palkkiot sekä konsernin osalta konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot.

Investointiavustukset

Vuodesta 2013 alkaen investointiavustukset käsitellään hankintamenon vähennyksenä, ja palautusvastuuta ei enää seurata taseen erässä Muut lyhytaikaiset velat. Vuosien 2011–2012 investointiavustusten palautusvastuu (n. 2,1M€) on siirretty hankintamenon vähennykseksi vuoden 2013 aikana. Vuoden 2012 vertailutietoa ei ole muutettu vastaamaan uutta käytäntöä.

Pro forma -tuloslaskelma

Tasekirjan liitteenä on yliopiston pro forma -tuloslaskelma, jossa tuloslaskelman erät on ryhmitelty virallisesta tuloslaskelma-kaavasta poikkeavasti paremman yleiskuvan antamiseksi. Pro forma -tuloslaskelmaa ei ole tilintarkastettu.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja laajuus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Aalto-korkeakoulusäätiön lisäksi Aalto Holding Oy:n alakonsernin ja Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy:n alakonsernin tilinpäätökset.

Tilinpäätökseen on yhdistelty lisäksi säätiön omistusta vastaava osuus omistusyhteisyrityksestä Kiinteistö Oy Helsingin Pohjoinen Hesperiankatu 23A (osuus 50,0 %) sekä osakkuusyhtiö Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperiankatu 4 (26,98 %).

Tilinpäätökseen ei ole yhdistelty osakkuusyhtiöitä Otaverkko Oy (47,37 %) ja Otahalli Oy (25,0 %), koska niiden yhdisteleminen ei ole tarpeen oikean ja riittävän kuvan saamiseksi säätiökonsernin taloudellisesta asemasta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, keskinäiset omistukset samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernissa olevan liikearvon poisto aika on viisi vuotta.

Ulkomaaisen konserniyhtiön tuloslaskelma on muutettu EKP:n no-teeraamaan tilikauden keskikurssiin ja tase on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kursierot ja omistuksen eliminoinnissa syntyvä muuntoero on esitetty erässä ”Edellisten tilikausien ylijäämä”.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

1. KOKONAISTUOTOT JA -KULUT	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Tuotot yhteensä	463 101	454 553	477 218	470 285
Kulut yhteensä	430 251	425 306	438 208	432 499
Erotus	32 850	29 247	39 009	37 786

2. AVUSTUSTUOTOT	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Tekesin avustustuotot	37 507	41 033	37 547	41 148
Suomen Akatemian avustustuotot	34 229	32 319	34 229	32 319
Euroopan Unionin avustustuotot	20 166	19 435	20 166	19 435
Muut avustustuotot	17 466	25 042	17 466	25 042
Yhteensä	109 368	117 829	109 408	117 944

3. TULOSLASKELMA TOIMINNANALOITTAIN	Säätiö 2013	Säätiö 2012
Koulutustoiminta		
Tuotot		
Avustustuotot	7 218	11 412
Liiketoiminnan tuotot	9 982	528
Muut tuotot	2 766	10 223
	19 966	22 164
Kulut		
Henkilöstökulut	38 600	40 036
Poistot	844	850
Muut kulut	12 866	13 606
Osuus yhteisistä kuluista	66 420	71 044
	118 729	125 535
Koulutustoiminta yhteensä	-98 762	-103 371

Tutkimustoiminta		
Tuotot		
Avustustuotot	101 101	104 916
Liiketoiminnan tuotot	10 702	10 281
Muut tuotot	8 901	9 276
	120 704	124 473
Kulut		
Henkilöstökulut	103 838	96 861
Poistot	3 292	2 686
Muut kulut	23 616	27 175
Osuus yhteisistä kuluista	166 016	165 215
	296 762	291 936
Tutkimustoiminta yhteensä	-176 059	-167 463

Taiteellinen toiminta		
Tuotot		
Avustustuotot	0	159
Liiketoiminnan tuotot	0	192
Muut tuotot	10	79
	10	431
Kulut		
Henkilöstökulut	184	523
Poistot	6	15
Muut kulut	265	457
Osuus yhteisistä kuluista	579	1 297
	1 035	2 292
Taiteellinen toiminta yhteensä	-1 025	-1 861

Muu yhteiskunnallinen toiminta**Tuotot**

Avustustuotot	1 049	1 342
Liiketoiminnan tuotot	180	610
Muut tuotot	326	625
	1 555	2 576

Kulut

Henkilöstökulut	1 153	1 252
Poistot	24	30
Muut kulut	530	727
Osuus yhteisistä kuluista	2 168	2 620
	3 875	4 630

Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-2 320	-2 054
--	---------------	---------------

Yhteiset kulut

Henkilöstökulut	122 276	128 117
Poistot	3 294	3 571
Muut kulut	109 612	108 488
- siirretty toiminnanaloille	-235 182	-240 176

Yhteiset kulut yhteensä	0	0
--------------------------------	----------	----------

4. HENKILÖSTÖKULUT

	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Palkat ja palkkiot	220 615	220 871	225 503	225 287
Eläkekulut	37 122	37 352	37 946	38 136
Muut henkilösivukulut	8 315	8 566	8 543	8 752
Yhteensä	266 052	266 789	271 992	272 175

5. MUUT KULUT

	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	12 257	15 031	20 169	23 102
Vuokrat ja toimitilakulut	70 614	66 406	25 805	24 956
Matkakulut	13 635	13 602	13 892	13 903
Palvelujen ostot	34 516	36 192	42 346	42 970
Muut kulut	15 867	19 222	22 405	25 130
Yhteensä	146 889	150 453	124 617	130 061

6. LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA *

Sisältäen vain elinkeinotoiminnan	Säätiö 2013	Säätiö 2012
LIIVEVAIHTO	20 864	11 612
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	570	453
Ulkopuoliset palvelut	3 309	758
	3 879	1 212
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	4 831	2 915
Eläkekulut	845	501
Muut henkilösivukulut	1 452	864
	7 128	4 280
Poistot	95	12
Liiketoiminnan muut kulut	8 924	5 385
VOITTO ENNEN VEROJA	838	723
Tuloverot	209	178
TILIKAUDEN VOITTO	629	546

* Liiketoiminnan kasvu on enimmäkseen seurausta täydennyskoulutuksen luokittelemisestä elinkeinotoiminnaksi, vuonna 2013 julkaistun OKM:n koodiston mukaisesti. Vuoden 2012 vertailutietoa ei ole muutettu vastaavasti.

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	63	136	63	136
Muut pitkävaikutteiset menot	27	37	118	118
Rakennukset ja rakennelmat	12	9	9 836	8 812
Koneet ja kalusto	7 279	6 645	8 777	7 746
Arvonalentumiset	79	325	666	325
Yhteensä	7 460	7 151	19 460	17 136

8. TULOVEROT	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Tilikauden verot	212	178	3 605	3 641
Laskennallisten verojen muutos	0	0	-233	1 137
Yhteensä	212	178	3 372	4 778

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	530	490	532	492
Lisäykset	54	40	54	40
Poistamaton hankintameno 31.12.	585	530	587	532
Kertyneet poistot 1.1.	-418	-282	-418	-282
Tilikauden poisto	-63	-136	-63	-136
Kertyneet poistot 31.12.	-481	-418	-481	-418
Kirjanpitoarvo 31.12.	104	112	106	114
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	0	0	352	352
Poistamaton hankintameno 31.12.	0	0	352	352
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	-141	-70
Tilikauden poisto	0	0	-70	-70
Kertyneet poistot 31.12.	0	0	-211	-141
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	141	211
Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	329	202	329	202
Lisäykset	0	127	0	127
Vähennykset	-113	0	-113	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	216	329	216	329
Kertyneet poistot 1.1.	-139	-102	-139	-102
Tilikauden poisto	-27	-37	-27	-37
Kertyneet poistot 31.12.	-166	-139	-166	-139
Kirjanpitoarvo 31.12.	50	190	50	190
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	154	302	297	515

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Säätiö 2013

Säätiö 2012

Konserni 2013

Konserni 2012

Maa- ja vesialueet

Hankintameno 1.1.	324	324	29 308	28 966
Lisäykset	0	0	5	342
Poistamaton hankintameno 31.12.	324	324	29 313	29 308
Kirjanpitoarvo 31.12.	324	324	29 313	29 308

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	43	43	314 539	276 396
Lisäykset	17	0	13 088	38 144
Poistamaton hankintameno 31.12.	59	43	327 627	314 539
Kertyneet poistot 1.1.	-9	0	-27 425	-18 613
Tilikauden poisto	-12	-9	-9 836	-8 812
Lisäpoisto	0	0	-587	0
Kertyneet poistot 31.12.	-20	-9	-37 847	-27 425
Kirjanpitoarvo 31.12.	39	34	289 780	287 115

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	42 502	34 261	61 168	48 992
Lisäykset	8 795	8 264	12 144	12 201
Vuosien 2011-2012 investointiavustuskorjaus	-2 112	0	-2 112	0
Investointiavustukset, 2013	-758	0	-758	0
Muut vähennykset	-910	-24	-912	-26
Poistamaton hankintameno 31.12.	47 516	42 502	69 529	61 168
Kertyneet poistot 1.1.	-18 904	-11 845	-23 242	-15 083
Tilikauden poisto *	-7 279	-7 059	-8 778	-8 160
Romutusten kertyneet poistot	929	0	929	0
Lisäpoisto /Arvonlennus	-12	0	-12	-1
Muuntoero	0	0	-1	1
Kertyneet poistot 31.12.	-25 267	-18 904	-31 104	-23 242
Kirjanpitoarvo 31.12.	22 249	23 598	38 425	37 925

* Vuoden 2012 luku sisältää investointiavustuksella katettuja poistoja noin 414 000 €

Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	35	35	439	413
Lisäykset	0	0	698	27
Poistamaton hankintameno 31.12.	35	35	1 138	439
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	-21	-10
Tilikauden poisto	0	0	-21	-11
Kertyneet poistot 31.12.	0	0	-42	-21
Kirjanpitoarvo 31.12.	35	35	1 096	418

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	1 690	1 211	1 690	4 656
Lisäykset	0	1 012	0	1 012
Vähennykset	-561	-533	-561	-3 978
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 129	1 690	1 129	1 690
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 129	1 690	1 129	1 690

AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	23 776	25 680	359 743	356 456
--	---------------	---------------	----------------	----------------

11. INVESTOINTIAVUSTUKSET	Säätiö 2013	Säätiö 2012
Suomen Akatemia	729	1 204
Helsingin yliopisto	0	190
Muut	29	0
Yhteensä	758	1 394

Saatujen investointiavustusten palautusvastuu on 31.12.2013 noin 2 396 000€ (vuonna 2012 noin 2 766 000€).

12. RAHOITUSARVOPAPERIT	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Markkina-arvo	896 073	822 541	951 911	838 164
Kirjanpitoarvo	820 672	750 907	877 807	766 374
Erotus	75 401	71 634	74 104	71 790

Rahoitusarvopaperit sisältyvät taseen erään Muut osakkeet ja osuudet ja Valtion velkakirjat. Taseen Muut osakkeet ja osuudet -erä sisältää rahoitusarvopapereiden lisäksi noin 5 034 000€:n edestä yliopiston varsinaiseen toimintaan liittyviä asunto- ja muita osakkeita.

13. SIJOITUSTEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	102 305	101 927		
Lisäykset	0	378		
Kirjanpitoarvo 31.12.	102 305	102 305		
Osuudet osakkuusyrityksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 374	2 361	2 577	2 492
Lisäykset	199	16	187	88
Vähennykset	0	-4	0	-4
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 573	2 374	2 764	2 577
Osuudet omistusyhteisy yrityksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 215	3 215		
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 215	3 215		
Muut osakkeet ja osuudet				
Kirjanpitoarvo 1.1.	755 641	577 845	755 907	578 111
Lisäykset	307 966	302 510	70 105	302 510
Vähennykset	-237 900	-124 714	-305	-124 714
Kirjanpitoarvo 31.12.	825 706	755 641	825 706	755 907
Valtion velkakirjat				
Kirjanpitoarvo 1.1.	340	340	340	340
Vähennykset	-340	0	-340	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	340	0	340

14. SIIJOITUSVARALLISUUS

	Hankinta-arvo	Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo
	31.12.	31.12.	31.12.
Bluebay Emerging Market Investment Grade Corporate Bond	27 215	27 493	27 215
Danske Invest Europe Enhanced Index	32 794	36 902	32 794
Danske Invest North America Enhanced Index	17 189	24 572	17 189
EVLI Likvidi	88 241	89 619	88 241
EVLI Suomi Pienyhtiöt	14 791	18 271	14 791
FIM Russia	9 440	7 754	7 754
eQ Kehittyvät Markkinat Indeks	50 766	48 559	48 559
eQ Euro Investment Grade Indeks	20 136	23 624	20 136
eQ Eurooppa Indeks	48 922	60 571	48 922
eQ USA Indeks	24 413	34 808	24 413
Invesco Asia Consumer Demand Fund	19 000	20 007	19 000
Investec Emerging Markets Local Currency Debt	75 477	71 685	71 685
Ishares Euro Corp bond Interest Rate Hedged ETF	48 521	48 279	48 279
Muzinich Enhanced Yield Short Term	68 805	70 501	68 805
Muzinich Short Duration High Yield Fund	35 618	37 741	35 618
Nordea 1 - European High Yield Bond Fund	26 076	34 702	26 076
Nordea Corporate Bond	3 179	3 884	3 179
Nordea Kehittyvät korkomarkkinat	25 278	29 871	25 278
Nordea Pro Suomi	17 400	21 094	17 400
OP-EMD Hard Currency Sovereign	20 745	24 182	20 745
OP-Eurooppa Osinkoyhtiöt	15 495	16 151	15 495
OP-korkotuotto II	17 816	19 566	17 816
OP-Likvidi	66 948	67 633	66 948
OP-Obligaatio Prima	8 776	9 157	8 776
PineBridge Latin America Small&Mid Cap	15 415	11 895	11 885
Robeco Investment Grade Corporate Bonds	25 442	26 757	25 442
SEB Nordic Small Cap Fund	8 233	10 794	8 233
Määräaikaistalletukset ja käteinen	39 660	39 660	39 660
	871 790	935 732	860 332

Sijoitusvarallisuus sisältyy taseen eriin Muut Osakkeet ja osuudet, Rahat ja pankkisaamiset ja Siirtosaamiset.

15. SIIRTOSAAMISET

	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Korkosaamiset	0	0	33	5
Laskuttamattomat saamiset	13 535	33 027	2 282	33 958
Muut siirtosaamiset	1 395	9 726	17 077	14 067
Yhteensä	14 930	42 753	19 392	48 030

16. ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO

	Säätiö 2013	Säätiö 2012
ALV-kompensatioon oikeuttavat bruttomenot		
Tuloslaskelman kulut	125 667	125 499
Aktivoinnit taseen pysyviin vastaaviin	11 123	10 236
Yhteensä	136 789	135 735
Kompensoitavat ALV:t		
Tuloslaskelman kuluista	23 827	23 050
Aktivoinneista taseen pysyviin vastaaviin	2 127	1 870
Kompensoitava ALV	25 954	24 920
OKM:ltä saatu ALV-kompensatio	-23 821	-21 450
Tilikauden ALV-kompensaationsaatava	2 133	3 470
OKM:n ALV-kompensatiotilitys	-3 287	-296
ALV-kompensaationsaatava 1.1.	7 037	3 863
ALV-kompensaationsaatava 31.12.	5 883	7 037

17. OMA PÄÄOMA

Oma pääoma	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Peruspääoma 1.1.	280 000	280 000	280 000	280 000
Peruspääoma 31.12.	280 000	280 000	280 000	280 000
Pääomarahasto 1.1.	412 477	412 477	412 477	412 477
Pääomarahasto 31.12.	412 477	412 477	412 477	412 477
Toimintapääoma 1.1.	154 644	154 644	154 644	154 644
Toimintapääoma 31.12.	154 644	154 644	154 644	154 644
Sidotut rahastot 1.1.	37 028	39 392	37 028	39 392
Tuotot-kulut	-2 149	-2 365	-2 149	-2 365
Sidotut rahastot 31.12.	34 879	37 028	34 879	37 028
Omakatteiset rahastot 1.1.	2 560	0	2 560	0
Tuotot-kulut	565	2 560	565	2 560
Omakatteiset rahastot 31.12.	3 125	2 560	3 125	2 560
Ylijäämä 1.1.	80 539	48 731	104 378	66 689
Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut	0	2 561	-126	-84
Muuntoero	0	0	7	-13
Tilikauden ylijäämä	32 850	29 247	39 009	37 786
Ylijäämä 31.12.	113 389	80 539	143 268	104 378
Oma pääoma yhteensä	998 514	967 248	1 028 393	991 086
Poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	0	0	24 652	19 775

SIDOTUT RAHASTOT	Rahaston oma pääoma 1.1.2013	Sidotun rahaston kiinteä tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.2013
Kauppateieteellisen alan sidotut rahastot					
Helsingin kauppakorkeakoulun stipendirahastot	15 004	450	25	-87	15 392
Matti Lehden nimikkorahasto	115	3	0	0	119
Helsingin kauppakorkeakoulun palvelutoimintarahasto	4 776	143	0	0	4 920
Helsingin kauppakorkeakoulun yliopistorahasto	108	3	0	-5	106
Teknillisen alan sidotut rahastot					
Professori E. J. Nyströmin rahasto	1 658	50	0	-3	1 705
Vuorineuvos Sundbergin laaturahasto	105	3	0	-3	106
Yritystoiminnan tukirahasto	1 270	38	0	-21	1 287
Fabian Ahvenaisen rahasto	615	18	0	-10	624
Professori Hanneliuksen rahasto	28	1	0	0	29
Teräsbetoni Oy:n rahasto	71	2	0	-2	71
Insinöörien matka-apurahasto	98	3	0	-5	96
Oy Atlas Diesel Ab:n rahasto	85	3	0	-2	85
Arkkitehti Väinö Vähäkallion stipendirahasto	998	30	0	-30	998
Arkkitehti Annikki Paasikiven stipendirahasto	1 913	57	0	-57	1 914
Teknos Winter Oy:n rahasto	87	3	0	-2	88
Oiva Allan Pölkkyksen rahasto	98	3	0	-2	99
Aleksander ja Lucie Lampénin rahasto	2 114	63	0	-38	2 139
Oy Strömberg Ab:n rahasto	41	1	0	-1	42
Yhdistetty opiskelijarahasto	74	2	0	-1	75
Kansallis-Osake-Pankin rahasto	95	3	0	-2	96
Julius Tallbergin rahasto	152	5	0	-3	154
Ernst Wirtzenin rahasto	145	4	0	0	149
DI Marja-Terttu Tanttisen rahasto	13	0	0	0	14
RAPAL-apurahat	26	1	0	-5	22
Paloturvallisuustekniikan professuuri	500	15	0	0	515
Teknillisen korkeakoulun yliopistorahasto					
Mide	4 465	134	0	-2 656	1 942
Talotekniikan rahasto	102	3	0	-17	88
Maa- ja vesitekniikan tuki ry	543	16	0	-51	509
Puurakentaminen	26	1	0	-27	0
Alumnirahasto	16	0	0	0	17
Energiatekniikan professuuri	194	6	0	-156	44
Tuotantoteollisuuden professuuri	17	1	0	-1	17
Kaute	109	3	0	-72	41
Tapani Järvisen Ympäristötekniikan rahasto	89	3	0	-9	82
Puunjalostustekniikan Prof. Maloney	60	2	0	0	61
Taideteollisen alan sidotut rahastot					
Helmi-Grönlundin rahasto	395	12	0	0	407
Professori Nils Erik Wickbergin rahasto	772	23	0	-16	779
Arkkitehtien matka-apurahasto	48	1	0	-1	48
Sidotut rahastot yhteensä	37 028	1 111	25	-3 285	34 879
OMAKATTEISET RAHASTOT					
	Rahaston oma pääoma 1.1.2013	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.2013	
AppCampus-rahasto	2 560	4 369	-3 804	3 125	
18. SIIRTOVELAT					
	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012	
Lomapalkkavelka	21 690	21 647	22 268	22 160	
Verovelka	31	167	779	452	
Muut siirtovelat	2 693	2 039	3 677	2 765	
Yhteensä	24 414	23 853	26 724	25 377	

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

19. LEASINGVASTUUT	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	697	522	795	577
Myöhemmin erääntyvät maksut	945	799	1 038	878
Yhteensä	1 642	1 321	1 833	1 455

20. VUOKRAVASTUUT (sis alv)	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	70 291	70 554	18 814	20 094
Myöhemmin erääntyvät maksut	351 201	366 517	50 986	57 428
Yhteensä	421 491	437 070	69 799	77 522

Vuokravastuut Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:lle ovat seuraavalla tilikaudella 52 429 000€ ja myöhemmin erääntyvänä 309 290 000€. Vuokravastuissa on huomioitu 1.1.2014 voimaan astuvat indeksikorotukset.

21. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin johdannaiset sisältävät hyödykkeenvaihtosopimuksia (sähkö) sekä valuutan- ja koronvaihtosopimuksia. Hyödykkeenvaihtosopimuksilla suojaudutaan sähkön hinnan vaihteluilta. Tilinpäätöshetkellä on suojauksia tehty vuosille 2014–2018. Koronvaihtosopimuksilla suojaudutaan korkokulujen vaihtelulta vaihtamalla rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi. Tilikauden lopussa olemassa olevilla sopimuksilla korollisen lainakannan suojausaste on noin 81 %.

	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Sähköjohdannaiset				
Sähköjohdannaiset Määrä (MWh)	0	0	135 835	137 976
Sopimusten käypä arvo	0	0	-1 033	-609
Koronvaihtosopimukset				
Sopimusten nimellisarvo	0	0	212 929	188 331
Sopimusten käypä arvo	0	0	-6 708	-10 384
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset				
Sopimusten nimellisarvo	0	0	103 522	107 174
Sopimusten käypä arvo	0	0	1 567	4 684

22. VELAT JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖÖN

	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Rahalaitoslainat	0	0	187 289	152 691
Muut lainat	0	0	4 750	4 750
Yhteensä	0	0	192 039	157 441
Kiinnitykset kiinteistöön	0	0	257 397	213 090

23. VELAT JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU OSAKKEITA

	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Rahalaitoslainat	0	0	38 500	40 250
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	0	0	5 943	5 943

24. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA

	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Rahalaitoslainat	0	0	167 746	120 414

25. ALV-PALAUTUSVASTUU

Säätiön omistamat yhtiöt ovat tehneet alv-vähennykset kiinteistöinvestoinneistaan ja niihin liittyy velvoite tarkistaa tehtyä vähennystä, jos jonkin kiinteistön käyttötarkoitus muuttuu. Vuonna 2009 Senaatti-kiinteistöiltä siirtyneen kiinteistövarallisuuden alv-palautusvastuuta ei siirretty konserniin kuuluvalla yhtiöllä (pl. keskeneräisenä luovutettu Metallimiehenkuja 10).

	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
ALV-palautusvastuu 31.12.				
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	454	529	14 666	10 885
Keskeneräiset hankkeet	0	0	2 554	4 236
Tarkistusvastuut yhteensä 31.12.	454	529	17 221	15 121
Palautusvastuun alaisen investoinnin alv				
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	756	756	18 269	12 656
Keskeneräiset hankkeet	0	0	2 554	4 337
Yhteensä	756	756	20 823	16 993

26. OIKEUDENKÄYNNIT JA MUUT KORVAUSKANTEET

Aalto-korkeakoulusäätiöllä oli 31.12.2013 yhteensä 5 oikeudellista riita-asiaa, joiden yhteenlaskettu kokonaisriski on enintään 725 000€.

27. MUUT VASTUUSITOUMUKSET

Muut pitkäaikaiset velat

Säätiön omistama Aalto-yliopistokiinteistöt Oy on solminut Espoon kaupungin kanssa maankäyttösopimuksen, joka koskee 7/2010 lainvoiman saanutta asemakaavaa Otaniemessä. Sopimuksessa määrätystä korvauksesta maksettiin 12/2012 yhteensä 640 000 euroa. Loppuosa, 2 000 000 euroa, erääntyy maksettavaksi, kun rakennuslupa alueelle myönnetään tai viimeistään 2015 lopussa.

Kovenantit

Konserniin kuuluvan Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n vakuudellisiin lainoihin sisältyy kovenanttiehtoja. Sovitut erityisehdot liittyvät mm. yhtiön omistukseen ja vakavaraisuuteen. Kovenanttiehdot ovat täyttyneet ja niitä seurataan.

Tuloverotus

Verottaja on verovuosina 2009 ja 2010 poikennut konserniin kuuluvan Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n veroilmoituksesta. verottajan vahvistama vuoden 2010 verotettava tulo oli 13 457 674,73 euroa. Yhtiö on valittanut verottajan päätöksestä hallinto-oikeuteen, mutta asiaa ei ole vielä käsitelty. Vuodelta 2010 määrättyt verot, 3 498 955,43 euroa, yhtiö on maksanut ennakon täydennyksenä. Veroista 3 299 125,18 euroa on kirjattu verosaamisiin.

Huoneistokohtainen lainaosuus

Säätiö on osakkaana Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperiankatu 4:ssä 27 % osuudella, omistaen siellä 7 huoneistoa, joihin liittyvä huoneistokohtainen, säätiön vastuulla oleva lainaosuus on yhteensä noin 2,46 MEUR (2,59 MEUR).

28. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Tilintarkastuspalkkiot	69	99	137	165
Veroneuvonta	1	2	3	2
Muut palkkiot	11	4	36	13
Yhteensä	81	105	176	180

29. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN	Säätiö 2013	* Säätiö 2012	Konserni 2013	* Konserni 2012
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	3 469	3 531	3 469	3 531
Muu henkilöstö	1 702	1 746	1 796	1 830
Yhteensä	5 171	5 277	5 265	5 361

* Vuodesta 2013 alkaen säätiön henkilökunnan lukumäärä keskimäärin lasketaan päiväkohtaisesti. Vuoden 2012 vertailuarvot on muutettu vastaavasti.

30. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT	Säätiö 2013	Säätiö 2012	Konserni 2013	Konserni 2012
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja rehtorin palkat ja palkkiot	355	355	998	911

31. OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

Yritys	Kotipaikka	Säätiön omistusosuus	Konsernin omistusosuus	Oma pääoma
Aalto Holding Oy	Helsinki	100,00 %	100,00 %	(sisältyy konsernitilinpäätökseen)
Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy	Espoo	66,67 %	66,67 %	(sisältyy konsernitilinpäätökseen)
Asunto Oy Hgin Eteläinen Hesperiankatu 4	Helsinki	26,98 %	26,98 %	(sisältyy konsernitilinpäätökseen)
Kiinteistö Oy Hgin Pohj. Hesperiankatu 23A	Helsinki	50,00 %	50,00 %	(sisältyy konsernitilinpäätökseen)
Otahalli Oy	Espoo	25,00 %	25,00 %	770
Otaverkko Oy	Espoo	47,37 %	47,37 %	717

Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa, . päivänä kuuta 2014

Matti Alahuhta

Hallituksen puheenjohtaja

Anne Brunila

Hallituksen varapuheenjohtaja

Bengt Holmström

Saku Mantere

Liqiu Meng

Susanna Pettersson

Colin Whitehouse

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa, päivänä maaliskuuta 2014

Jarmo Lohi

KHT, JHTT

Tiina Lind

KHT, JHTT

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista

Päiväkirja	ATK-listoina Raindance- järjestelmästä
Pääkirja	ATK-listoina Raindance- järjestelmästä
Tasekirja	sidottuna
Tase-erittelyt	sidottuna
Tilinpäätöksen liitetiedot	sidottuna

Pankkitositteet	sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä
Ostoreskontratositteet	sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä
Myyntilaskut	sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä
Muistiotositteet	sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä

Espoossa, . päivänä maaliskuuta 2014

